

Έκθεση Πεπραγμένων 2025

Επιτροπή Ελέγχου του Δ.Σ. της ΕΥΔΑΠ ΑΕ



Πίνακας περιεχομένων

ΕΙΣΑΓΩΓΗ	σελ. 1
1. ΣΥΝΘΕΣΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ.....	σελ. 3
2. ΣΚΟΠΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ	σελ. 4
3. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ.....	σελ. 5
4. ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ-ΜΗ ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗ & ΒΙΩΣΙΜΗ ΑΝΑΠΤΥΞΗ.....	σελ. 9
5. ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ	σελ. 12
6. ΕΠΟΠΤΕΙΑ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΔΙΕΥΘΥΝΣΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ.....	σελ. 15
7. ΣΥΣΤΗΜΑ ΕΣΩΤΕΡΙΚΟΥ ΕΛΕΓΧΟΥ.....	σελ. 18
8. ΠΟΛΙΤΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ.....	σελ. 20

ΕΙΣΑΓΩΓΗ

Αξιότιμα Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, Αξιότιμοι κύριοι Μέτοχοι,

Με την ιδιότητά μας ως Μελών της Επιτροπής Ελέγχου της Εταιρείας με την επωνυμία «Εταιρεία Υδρεύσεως και Αποχετεύσεως Πρωτευούσης Α.Ε.» ΕΥΔΑΠ (στο εξής η «Εταιρεία») για τη χρήση 2025 (01.01.2025- 31.12.2025), και σύμφωνα με όσα προβλέπονται στο άρθρο 44 του Ν.4449/2017, όπως αυτό τροποποιήθηκε από το άρθρο 74 του Ν.4706/2020 και τις διατάξεις του Ν. 5164/2024 , καθώς και τα αναλυτικώς αναφερόμενα στις υπ' αριθμ. πρωτ. 1302/28-4-2017 και 1508/17.7.2020 Ανακοινώσεις της Δ/σης Εισηγμένων Εταιριών της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, παραθέτουμε κατωτέρω την παρούσα Έκθεσή μας και θέτουμε υπόψη σας, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της Επιτροπής Ελέγχου, τα πεπραγμένα μας όσον αφορά στα αντικείμενα που ρυθμίζει ο Νόμος και οι προαναφερόμενες ανακοινώσεις σχετικά με τη χρήση 2025.

1.ΣΥΝΘΕΣΗ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ

Κατά τη συνεδρίαση της 16ης.07.2025, η 43η Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων:

α) όρισε ως ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη τέσσερα (4) υφιστάμενα μη εκτελεστικά Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου, για το υπόλοιπο της θητείας τους ως Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Εταιρείας, μεταξύ των οποίων και ο κ. Χρήστος Καραπλής, ο οποίος ήδη συνιστά Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου της Ε.ΥΔ.Α.Π. Α.Ε., και

β) επιβεβαίωσε την από 06.09.2023 απόφαση της 41ης Τακτικής Γενικής Συνέλευσης σχετικά με το είδος, τον αριθμό των Μελών και τη θητεία της Επιτροπής Ελέγχου και επανακαθόρισε τις ιδιότητες των Μελών της Επιτροπής Ελέγχου αποφασίζοντας να αποτελείται η Επιτροπή Ελέγχου κατά πλειοψηφία από ανεξάρτητα μη εκτελεστικά Μέλη, σύμφωνα με το άρθρο 44, παρ. 1, εδ. β και δ του Ν. 4449/2017.

Λαμβάνοντας υπόψη τον ορισμό του κ. Χρήστου Καραπλή ως ανεξάρτητο μη εκτελεστικό Μέλος Δ.Σ. και δεδομένου ότι τα πρόσωπα που συνθέτουν την Επιτροπή Ελέγχου σύμφωνα με την υπ' αριθ. 21576/20.09.2023 απόφαση Δ.Σ., εκπληρώνουν αποτελεσματικά μέχρι σήμερα τις αρμοδιότητες που προβλέπονται στην παρ. 3 του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017, προτάθηκε η ανασυγκρότηση της Επιτροπής Ελέγχου του Δ.Σ. με την ίδια σύνθεση Μελών και με τη συμμετοχή του κ. Χρήστου Καραπλή υπό τη νέα του ιδιότητα.

Ακολούθως κατά την 1503η Συνεδρίαση, της 23ης Ιουλίου 2025 του ΔΣ της Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε. ελήφθη η με αρ. 22036 Απόφαση για την ανασυγκρότηση της Επιτροπής Ελέγχου του Διοικητικού Συμβουλίου της Ε.ΥΔ.Α.Π. Α.Ε. με την ίδια σύνθεση Μελών και θητεία ανάλογη της θητείας τους ως Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου της Ε.ΥΔ.Α.Π. Α.Ε., ήτοι με θητεία λήγουσα την 06η.09.2027, ως εξής:

-Μαρτσέκη Αναστασία
-Μαυρομάτη Μαρίνα
-Καραπλής Χρήστος

Η Επιτροπή Ελέγχου του Δ.Σ. της Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε. όπως διαμορφώθηκε κατόπιν της απόφασης ορισμού της από το ΔΣ της ΕΥΔΑΠ ΑΕ συνεδρίασε τη Δευτέρα 28 Ιουλίου 2025 και συγκροτήθηκε σε σώμα. Σύμφωνα με τη νομοθεσία και με το άρθρο 1 της ενότητας 2 του Κανονισμού Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου, ο/η Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου ορίζεται από τα μέλη της και είναι ανεξάρτητος από την ελεγχόμενη οντότητα.

Μετά από ψηφοφορία και ομόφωνη απόφαση μεταξύ των μελών η Επιτροπή Ελέγχου του Δ.Σ. της ΕΥΔΑΠ Α.Ε. επανεξέλεξε Πρόεδρο της την κ. Αναστασία Μαρτσέκη και υφίσταται έως σήμερα, ως εξής:

Ονοματεπώνυμο	Ιδιότητα	Λήξη Θητείας
Αναστασία Μαρτσέκη	Πρόεδρος Επιτροπής Ελέγχου ΔΣ ΕΥΔΑΠ ΑΕ, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	6 Σεπτεμβρίου 2027
Χρήστος Καραπλής	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου ΔΣ ΕΥΔΑΠ ΑΕ, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	6 Σεπτεμβρίου 2027
Μαρίνα Μαυρομμάτη	Μέλος Επιτροπής Ελέγχου ΔΣ ΕΥΔΑΠ ΑΕ, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ	6 Σεπτεμβρίου 2027

Η Επιτροπή Ελέγχου αποφάσισε ομόφωνα και όρισε δύο (2) μέλη της που θα παρίστανται υποχρεωτικά στις συνεδριάσεις της, που αφορούν στην έγκριση των οικονομικών καταστάσεων ως κάτωθι:

1. Η κα Αναστασία Μαρτσέκη Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ και
2. Η κα Μαρίνα Μαυρομμάτη Μέλος της Επιτροπής Ελέγχου, ανεξάρτητο μη εκτελεστικό μέλος ΔΣ

Δεδομένου ότι πληρούν το σύνολο των κριτηρίων και προϋποθέσεων του άρθρου 44 του Ν. 4449/2017 και των κριτηρίων ανεξαρτησίας του άρθρου 9 παρ. 1 και 2 του ν. 4706/2020:

α) τα 2 (δύο) μέλη είναι ανεξάρτητα από την ελεγχόμενη οντότητα κατά την έννοια, τόσο των διατάξεων του άρθρου 4 του ν. 3016/2002, όσο και ιδίως του άρθρου 9 παρ. 1 & 2 του ν. 4706/2020
β) διαθέτουν στο σύνολό τους επαρκή γνώση του τομέα στον οποίο δραστηριοποιείται η Εταιρεία και ειδικότερα του κλάδου στον οποίο έχει ενταχθεί η Εταιρεία από το Χρηματιστήριο Αθηνών, και γ) διαθέτουν, επαρκείς γνώσεις στην Λογιστική.

Ακολούθως η Επιτροπή Ελέγχου απέστειλε εμπρόθεσμα Απόσπασμα του Πρακτικού της Συνεδρίασης, με τις ανωτέρω αποφάσεις, προς την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς, σύμφωνα με τις οδηγίες της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς, στην από 15/08/2020 επιστολή της, προς τις Εισηγμένες Εταιρείες στο Χρηματιστήριο Αθηνών.

Για τη χρήση 2025, η σύνθεση της Επιτροπής διασφάλιζε σε κάθε περίπτωση ότι τα μέλη διαθέτουν τα προσόντα και την απαιτούμενη τεχνογνωσία για τέτοιες θέσεις, εξακολουθώντας να πληρούν τις σχετικές προϋποθέσεις του Ν.4449/2017 και του Ν.4706/2020, όπως ισχύουν, όπως επιβεβαιώθηκε από την εσωτερική αυτοαξιολόγηση της Επιτροπής για το 2025.

2. ΣΚΟΠΟΣ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ ΚΑΙ ΒΑΣΙΚΕΣ ΑΡΜΟΔΙΟΤΗΤΕΣ

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει ως σκοπό την υποστήριξη του Διοικητικού Συμβουλίου στην εκπλήρωση των αρμοδιοτήτων επίβλεψης των διαδικασιών ελέγχου συμμόρφωσης με το νομοθετικό και κανονιστικό πλαίσιο σχετικά με:

- (α)** τη χρηματοοικονομική πληροφόρηση,
(β) τον (εξωτερικό) υποχρεωτικό τακτικό έλεγχο των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας και

(γ) τη λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου
(δ) τη διαδικασία υποβολής των εκθέσεων βιωσιμότητας

Πιο αναλυτικά, οι αρμοδιότητες της Επιτροπής Ελέγχου περιλαμβάνουν την παρακολούθηση των εξής:

1. Της διαδικασίας προετοιμασίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης από τις διάφορες οργανωτικές μονάδες της εταιρείας, ως προς την ορθότητα δημοσιοποίησης αυτών των πληροφοριών προς το επενδυτικό κοινό (μέσω ανακοινώσεων στο Χρηματιστήριο και δελτίων τύπου).
2. Της διαδικασίας σύνταξης, υποβολής και δημοσιοποίησης των Εκθέσεων Βιωσιμότητας, σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία (όπως ο Κανονισμός (ΕΕ) 2020/852, η Οδηγία CSRD και ο Ν. 4706/2020), των συστημάτων συλλογής, ανάλυσης και γνωστοποίησης των σχετικών μη χρηματοοικονομικών πληροφοριών, της ποιότητας των δεδομένων, της συμμόρφωσης με τις απαιτήσεις ταξινόμιας (taxonomy) και με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS).
3. Της διαδικασίας του υποχρεωτικού εξωτερικού ελέγχου των χρηματοοικονομικών καταστάσεων της εταιρείας, ενημερώνοντας το Διοικητικό Συμβούλιο για τη συνεισφορά του ελέγχου στην ακρίβεια, ορθότητα και πληρότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης. Η Επιτροπή λαμβάνει υπόψη της τη συμπληρωματική έκθεση του Ορκωτού Ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τα αποτελέσματα του ελέγχου και οποιαδήποτε άλλα σημαντικά θέματα προς ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου.
4. Της εποπτείας ως προς την ανεξαρτησία των Ορκωτών Ελεγκτών, αξιολογώντας μεταξύ άλλων στη διάρκεια συνεργασίας, τυχόν μη ελεγκτικές υπηρεσίες που ενδέχεται να δημιουργούν σύγκρουση συμφερόντων και το επίπεδο αμοιβής. Ο Ορκωτός Ελεγκτής υποβάλλει ετησίως δήλωση ανεξαρτησίας και συζητά με τα μέλη της Επιτροπής οποιαδήποτε απειλή για την ανεξαρτησία του, καθώς και τα μέτρα διασφάλισης.
5. Της διαδικασίας επιλογής των Ορκωτών Ελεγκτών, η οποία βασίζεται σε αντικειμενική έρευνα αγοράς και τεκμηριωμένη αιτιολόγηση της τελικής επιλογής του νόμιμου ελεγκτή.
6. Της λειτουργίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, ως προς την ποιότητα και το εύρος των διενεργούμενων ελέγχων, τις προτεραιότητες που προκύπτουν από αλλαγές στο οικονομικό και εταιρικό περιβάλλον, στα συστήματα ή στο επίπεδο κινδύνων, καθώς και την αποδοτικότητα και αποτελεσματικότητα της λειτουργίας της.

3. ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΗΣ ΕΠΙΤΡΟΠΗΣ ΕΛΕΓΧΟΥ

Το πλαίσιο λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου προσδιορίζεται από τον Κανονισμό Λειτουργίας της, ο οποίος έχει επικαιροποιηθεί με την υπ' αριθ. 22000 Απόφαση της 1498ης /29-04-2025 συνεδρίασης του ΔΣ της Ε.ΥΔ.ΑΠ. Α.Ε. και αναρτήθηκε στον ιστότοπο της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου αξιολογεί, τουλάχιστον ανά διετία, την καταλληλότητα και την αποτελεσματικότητα του Κανονισμού Λειτουργίας της, προκειμένου να διαπιστωθεί αν υφίσταται ανάγκη επικαιροποίησής του, σε κάθε περίπτωση πάντως όταν επέρχονται αλλαγές στον ρόλο και στις αρμοδιότητες της Επιτροπής, στην Εταιρεία ή στη νομοθεσία, οι οποίες αφορούν στα θέματα που καλύπτει ο Κανονισμός.

3.1 Επικαιροποίηση Κανονισμού Λειτουργίας Επιτροπής Ελέγχου

Ο Κανονισμός Λειτουργίας της Επιτροπής Ελέγχου επισκοπήθηκε βάσει της περιοδικής αξιολόγησης της επάρκειάς του, όπως ορίζεται από τη νομοθεσία και τα Διεθνή Πρότυπα και κρίθηκε ομόφωνα αναγκαία η επικαιροποίησή του. Στο πλαίσιο αυτό ενσωματώθηκαν βελτιώσεις σε θέματα, που

εντοπίστηκαν κατά τη διάρκεια εφαρμογής του ισχύοντος Κανονισμού και αφορούσαν την τροποποίηση των αρμοδιοτήτων της Επιτροπής Ελέγχου, σε συμμόρφωση με τα οριζόμενα στον Ν.5164/2024 (ΦΕΚ 202/Α/12-12-2024) και την αντίστοιχη διαμόρφωση της σχετικής αναφοράς στον Κανονισμό Λειτουργίας της, ώστε να συμπεριληφθεί στις αρμοδιότητές της η παρακολούθηση της διαδικασίας υποβολής και ελέγχου των εκθέσεων βιωσιμότητας.

Με βάση τα ανωτέρω η Επιτροπή Ελέγχου απέστειλε εισήγηση στο ΔΣ που ακολούθως ενέκρινε την επικαιροποίηση, με την με αρ. 22000 Απόφαση της 1498 ης /29-04-2025 συνεδρίασης του.

3.2 Συνεδριάσεις Επιτροπής Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου, για την υλοποίηση του έργου της, συνεδριάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα και εκτάκτως, όταν απαιτηθεί. Η συχνότητα και ο χρόνος πραγματοποίησης των συνεδριάσεων της Επιτροπής Ελέγχου είναι ανάλογα της έκτασης των αρμοδιοτήτων της λαμβάνοντας υπόψη, μεταξύ άλλων, τη δραστηριότητα, το μέγεθος, το επιχειρησιακό περιβάλλον και το επιχειρηματικό μοντέλο της Εταιρείας.

Κατά τη διάρκεια της εταιρικής χρήσης 2025 η Επιτροπή Ελέγχου πραγματοποίησε 17 συνεδριάσεις στις κάτωθι ημερομηνίες:

ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 1/2025	24/01/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 2/2025	29/01/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 3/2025	11/02/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 4/2025	05/03/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 5/2025	26/03/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 6/2025	15/04/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 7/2025	24/04/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 8/2025	07/05/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 9/2025	04/06/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 10/2025	23/06/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 11/2025	28/07/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 12/2025	26/08/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 13/2025	18/09/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 14/2025	25/09/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 15/2025	31/10/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 16/2025	01/12/2025
ΣΥΝΕΔΡΙΑΣΗ ΑΡ 17/2025	19/12/2025

Όλα τα μέλη της Επιτροπής συμμετείχαν στο σύνολο των συνεδριάσεων που πραγματοποιήθηκαν.

Στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου συμμετέχει η Γραμματέας της Επιτροπής.

Η Γραμματέας της Επιτροπής συγκεντρώνει τα θέματα, καταρτίζει τον πίνακα της ημερήσιας διάταξης και τον διανέμει στα μέλη με ασφαλή τρόπο μαζί με το πληροφοριακό υλικό, τουλάχιστον τρεις (3) ημέρες πριν τη συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου.

Η Επιτροπή Ελέγχου, για κάθε συνεδρίαση τηρεί Πρακτικά Συνεδριάσεων, στα οποία αποτυπώνονται οι ληφθείσες αποφάσεις, οι παρευρισκόμενοι, οι συμφωνηθείσες ενέργειες και οι υπεύθυνοι υλοποίησης, τα οποία υπογράφονται από τα παρόντα μέλη, σύμφωνα με το άρθρο 93 του ν. 4548/2018.

Εναπόκειται στην ευχέρεια της Επιτροπής να καλεί, όποτε κρίνεται αναγκαίο, άλλα μέλη του ΔΣ ή Επιτροπές, ή στελέχη της Εταιρείας ή άλλα πρόσωπα εντός και εκτός της Εταιρείας, προκειμένου να την ενημερώνουν ή/και να παρακολουθούν συγκεκριμένη συνεδρίαση ή συγκεκριμένα θέματα της ημερήσιας διάταξης.

Ο Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου προσκαλείται σε όλες τις συνεδριάσεις της Επιτροπής.

Ο Γενικός Διευθυντής Οικονομικών και Εφοδιαστικής Αλυσίδας και η Επικεφαλής Οικονομικών Υπηρεσιών καλούνται να συμμετέχουν στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου και να παρέχουν

ενημέρωση σχετικά με σημαντικά, κρίσιμα και ουσιαστικά θέματα που αφορούν στη διαδικασία σύνταξης των χρηματοοικονομικών καταστάσεων και τον τρόπο αντιμετώπισης αυτών.

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει συχνή επικοινωνία με τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου στο πλαίσιο εκτέλεσης των καθηκόντων της. Στο πλαίσιο αυτό η επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου καλείται να συμμετέχει στις συνεδριάσεις της Επιτροπής Ελέγχου και να παρέχει ενημέρωση για την πορεία των διενεργούμενων ελέγχων και την παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των διορθωτικών ενεργειών που αποφασίστηκαν στα πλαίσια των ελέγχων.

Η Επιτροπή Ελέγχου έχει επίσης συχνή επικοινωνία και συναντήσεις με τους ορκωτούς ελεγκτές για την επισκόπηση της πορείας του Προγράμματος Εξωτερικού Ελέγχου.

3.3 Εργασίες της Επιτροπής Ελέγχου εντός του έτους 2025 με αναφορά στη χρήση 2024

Έκθεση της Επιτροπής Ελέγχου προς το Διοικητικό Συμβούλιο επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων 2024:

Η Επιτροπή, μετά από συστηματική παρακολούθηση της πορείας σύνταξης και ενδελεχή εξέταση των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων της Εταιρείας και του Ομίλου για τη χρήση που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2024, καθώς και κατόπιν εκτενών συζητήσεων με τη Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών και τους Ορκωτούς Ελεγκτές, κατέληξε στο συμπέρασμα ότι οι καταστάσεις με πληρότητα αντικατοπτρίζουν τις οικονομικές δραστηριότητες και τη χρηματοοικονομική θέση της Εταιρείας.

Η Επιτροπή διαπίστωσε ότι οι χρηματοοικονομικές καταστάσεις συντάχθηκαν και συνάδουν με όλες τις ισχύουσες νομικές και κανονιστικές απαιτήσεις, καθώς και με το θεσμικά προβλεπόμενο πλαίσιο κατάρτισής τους. Επιπλέον, η αξιολόγηση κατέδειξε ότι η ετήσια οικονομική έκθεση, σε συνδυασμό με τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και την έκθεση διαχείρισης, παρουσιάζει με πλήρη, ισορροπημένο και κατανοητό τρόπο την πορεία, τις επιδόσεις και τη θέση της Εταιρείας. Παρέχει, ταυτόχρονα, διαφάνεια και ουσιαστική πληροφόρηση στους μετόχους, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη τους προς τη διοίκηση και τη χρηματοοικονομική διαχείριση της Εταιρείας.

Με βάση τα παραπάνω, η Επιτροπή συνέταξε αναλυτική ενημερωτική έκθεση προς το Διοικητικό Συμβούλιο, συνοψίζοντας τις παρατηρήσεις, τα συμπεράσματα και τις συστάσεις της, για την περαιτέρω ενίσχυση της αποτελεσματικότητας και της βελτίωσης των διαδικασιών.

3.4 Πρόγραμμα εργασιών της Επιτροπής Ελέγχου για το έτος 2025

Η Επιτροπή ενέκρινε το πρόγραμμα εργασιών της για το έτος 2025 συμπεριλαμβάνοντας διακριτά τμήματα αναφορικά με:

Θέματα Εσωτερικού Ελέγχου: Έγκριση του ετήσιου Πλάνου Ελέγχου, συζήτηση και αξιολόγηση των εκθέσεων ελέγχου, παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των προτεινόμενων διορθωτικών ενεργειών που απορρέουν από τα ευρήματα των ελέγχων.

Θέματα Εξωτερικών Ελεγκτών: Τακτικές συνεδριάσεις με τους Ορκωτούς Ελεγκτές για την εξέταση θεμάτων που αφορούσαν τη διαδικασία ελέγχου, καθώς και για την αξιολόγηση της απόδοσης και της ανεξαρτησίας τους.

Θέματα Οικονομικών Καταστάσεων: Συνεδριάσεις με τη συμμετοχή του Προέδρου του Διοικητικού Συμβουλίου, του Διευθύνοντος Συμβούλου, του Γενικού Διευθυντή Οικονομικών και Εφοδιαστικής Αλυσίδας, του Διευθυντή Νομικών Υπηρεσιών και των Εξωτερικών Ελεγκτών, με στόχο τη διασφάλιση της ακρίβειας, πληρότητας και διαφάνειας των δημοσιευμένων στοιχείων.

Θέματα του Ευρύτερου Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου: Συστηματική παρακολούθηση εφαρμογής των διορθωτικών ενεργειών επί ευρημάτων εκθέσεων του Εσωτερικού Ελέγχου, συστάσεων του

management letter των Ορκωτών Ελεγκτών , καθώς και κοινές συνεδριάσεις με άλλες Επιτροπές του Διοικητικού Συμβουλίου, με σκοπό την ενίσχυση της συνολικής λειτουργικής αποτελεσματικότητας και της βέλτιστης διακυβέρνησης.

Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση και ESG: Επισκόπηση διαδικασιών κατάρτισης, υποβολής και δημοσιοποίησης των Εκθέσεων Βιωσιμότητας, αξιολογώντας την επάρκεια των συστημάτων συλλογής, ανάλυσης και γνωστοποίησης μη χρηματοοικονομικών δεδομένων. Επισκόπηση διαδικασιών για τη συμμόρφωση με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), στις υποχρεώσεις ταξινόμησης (taxonomy) και στις βέλτιστες πρακτικές ESG, με στόχο την ακριβή και διαφανή απεικόνιση των περιβαλλοντικών, κοινωνικών και διακυβερνητικών επιδόσεων της Εταιρείας.

Κυβερνοασφάλεια και διαχείριση κινδύνων IT: Επισκόπηση πολιτικών, διαδικασιών και ενημέρωση για τα μέτρα που εφαρμόζονται για τη διασφάλιση της προστασίας των πληροφοριακών συστημάτων και των δεδομένων της Εταιρείας. Ενημέρωση για τα επίπεδα ετοιμότητας έναντι πιθανών απειλών και την αποτελεσματικότητα των σχετικών διορθωτικών δράσεων, προκειμένου να διασφαλιστεί η επιχειρησιακή συνέχεια και η εμπιστευτικότητα των πληροφοριών.

3.5 Αναφορές της Επιτροπής Ελέγχου προς το Διοικητικό Συμβούλιο

Η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώνει το ΔΣ, τουλάχιστον μία φορά ανά τρίμηνο και επιπλέον όποτε κριθεί απαραίτητο, για τις εργασίες της.

Οι ενημερώσεις αυτές για το έτος 2025 περιείχαν συνοπτικά:

- Τα κρίσιμα και ουσιαστικά ζητήματα που σχετίζονται με τη σύνταξη των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, καθώς και τον τρόπο με τον οποίο αυτά αντιμετωπίστηκαν από τη Διοίκηση, ως προς την πληρότητα και ακρίβεια των στοιχείων.
- Την αποτελεσματικότητα της διαδικασίας του τακτικού ελέγχου, με έμφαση στη συνεισφορά του στην αξιοπιστία και διαφάνεια της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης.
- Την εισήγηση για τον διορισμό του Ορκωτού Ελεγκτή, βάσει αντικειμενικής αξιολόγησης και βέλτιστων πρακτικών διακυβέρνησης.
- Τα αποτελέσματα του τακτικού ελέγχου, με επεξήγηση του τρόπου με τον οποίο συνέβαλαν στην ακεραιότητα των χρηματοοικονομικών καταστάσεων..
- Τις αναφορές που υποβλήθηκαν στην Επιτροπή από τη Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου, οι οποίες αφορούσαν στις εργασίες και την αποτελεσματικότητα της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου.
- Την αξιολόγηση της της Διεύθυνσης και της Επικεφαλής του Εσωτερικού Ελέγχου ως προς την αποτελεσματικότητα, και την επάρκεια της λειτουργίας της Μονάδας σύμφωνα με το ισχύον κανονιστικό πλαίσιο, τα επαγγελματικά πρότυπα και τα πλαίσια εταιρικής διακυβέρνησης.
- Τη διαδικασία σύνταξης της Ετήσιας Έκθεσης Βιωσιμότητας για το 2025, ως προς την παρακολούθηση της εφαρμογής της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας και την τήρηση των βέλτιστων πρακτικών αναφοράς ESG.
- Την εκκίνηση των διαδικασιών για την Εξωτερική αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (Σ.Ε.Ε.) και του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (Σ.Ε.Δ.) για τα οικονομικά έτη 2023-2024-2025 Σύμφωνα με τον Ν. 4706/2020 (άρθρο 14, παρ. 3 -4) και την Απόφαση

1/891/30.9.2020 της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς και σε υλοποίηση των οδηγιών της με αριθμ. πρωτ. 434/24.02.2025 επιστολή της Επιτροπής Κεφαλαιαγοράς

- Άλλα ειδικά θέματα που απασχόλησαν την Επιτροπή, όπως: η επισκόπηση της επικαιροποίησης του Κανονισμού Λειτουργίας της Εταιρείας, η επισκόπηση της Management Letter των Ορκωτών Ελεγκτών για το 2024, η παρακολούθηση της πορείας υλοποίησης των διορθωτικών ενεργειών που προέκυψαν από ολοκληρωμένους ελέγχους, καθώς και ενημερώσεις σχετικά με την ασφάλεια των πληροφοριακών συστημάτων, με έμφαση στη στρατηγική αντιμετώπισης κινδύνων κυβερνοασφάλειας (“Cyber Security – Global Threat Landscape and EYDAP Perspective”).

Η Επιτροπή συνέταξε και υπέβαλε εκθέσεις πεπραγμένων εντός του 2025 αναφορικά με τις δραστηριότητές της, ως ανωτέρω, στο Διοικητικό Συμβούλιο:

Ετήσια Έκθεση Πεπραγμένων 2024, όπως επίσης και για τα τρίμηνα που έληξαν την 31η Δεκεμβρίου 2024, την 31η Μαρτίου 2025, την 30ή Ιουνίου 2025 και την 30η Σεπτεμβρίου 2025.

4. Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση - Μη χρηματοοικονομική πληροφόρηση και βιώσιμη ανάπτυξη

4.1 Οικονομικά Αποτελέσματα Α' Εξαμήνου 2025

Η Επιτροπή παρακολούθησε την επισκόπηση των εξαμηνιαίων ατομικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την περίοδο 1 Ιανουαρίου – 30 Ιουνίου 2025, όπως διενεργήθηκε από τους Ορκωτούς Ελεγκτές σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου.

Ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στην ακρίβεια και πληρότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, στον προσδιορισμό του ουσιώδους μεγέθους (materiality), στις μη οριστικοποιημένες διαφορές και στα σημαντικά θέματα επισκόπησης, συμπεριλαμβανομένων της αναγνώρισης εσόδων, της ανακτησιμότητας εμπορικών απαιτήσεων, των υποχρεώσεων για παροχές στο προσωπικό και του σχηματισμού προβλέψεων για εκκρεμοδικίες.

Παράλληλα, η Επιτροπή επισκόπησε τις διαδικασίες εσωτερικού ελέγχου, τη διαχείριση κινδύνων, τα μέτρα κυβερνοασφάλειας και την τήρηση των πολιτικών ESG, ως προς το ότι η Εταιρεία εφαρμόζει βέλτιστες πρακτικές διαφάνειας και βιώσιμης ανάπτυξης.

Κατόπιν των ανωτέρω, η Επιτροπή συνέταξε αναλυτική αναφορά προς το Διοικητικό Συμβούλιο, για τις εργασίες της, ως προς την παρακολούθηση των διαδικασιών σύνταξης των εξαμηνιαίων οικονομικών καταστάσεων ώστε να παρουσιάζουν με ακρίβεια, συνέπεια και αξιοπιστία την οικονομική θέση, τις επιδόσεις και τις υποχρεώσεις της Εταιρείας, ενισχύοντας την εμπιστοσύνη των μετόχων και των ενδιαφερομένων μερών.

4.2 Ετήσιες Χρηματοοικονομικές Καταστάσεις 2025 - Ενημερωτική Έκθεση της Επιτροπής Ελέγχου προς το Διοικητικό Συμβούλιο επί των Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων έτους 2025

Η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε τη διαδικασία κατάρτισης των ετήσιων οικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας, περιλαμβανομένων των μη χρηματοοικονομικών γνωστοποιήσεων σύμφωνα με το άρθρο 151 του Ν. 4548/2018 και τον Κανονισμό (ΕΕ) 2020/852 – Taxonomy Regulation (άρθρα 5 & 8), που αφορούν στη Δήλωση Ταξινόμιας (Taxonomy Disclosure), δηλαδή στην υποχρέωση της Εταιρείας να αξιολογεί και να γνωστοποιεί τον βαθμό ευθυγράμμισης των δραστηριοτήτων της με τους περιβαλλοντικά βιώσιμους στόχους της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Σύμφωνα με την Οδηγία CSRD και τον Ν. 4706/2020, η Επιτροπή Ελέγχου είχε την ευθύνη να εποπτεύει τις διαδικασίες ως προς τη συμμόρφωση και την αξιοπιστία αυτών των γνωστοποιήσεων.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2025, η Επιτροπή παρακολούθησε στενά τα κρίσιμα θέματα που μπορούν να επηρεάσουν τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις και τις ουσιώδεις κρίσεις και εκτιμήσεις της Διοίκησης κατά τη σύνταξή τους.

Η Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών ενημέρωσε την Επιτροπή για τα αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου, τα οποία συντάχθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (ΔΠΧΑ) για το έτος που έληξε στις 31 Δεκεμβρίου 2025.

Παρουσιάστηκαν οι βασικές λογιστικές παραδοχές που υιοθετήθηκαν, τα κύρια θέματα που απασχόλησαν τη Διεύθυνση κατά τη σύνταξη των καταστάσεων, πριν από την ανακοίνωση των αποτελεσμάτων, καθώς και οι σημαντικές συναλλαγές με συνδεδεμένα μέρη και τα γεγονότα που συνέβησαν μετά τη λήξη της χρήσης και θα μπορούσαν να επηρεάσουν την παρουσίαση των καταστάσεων.

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές (Grant Thornton) υπέβαλαν και παρουσίασαν στην Επιτροπή τη συμπληρωματική έκθεσή τους, σύμφωνα με το άρθρο 1 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014, αναφορικά με τον έλεγχο των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων σε ατομικό και ενοποιημένο επίπεδο.

Κατά τις συζητήσεις με την Επιτροπή, αναλύθηκαν τα κύρια θέματα ελέγχου, το εύρος και η μεθοδολογία της διαδικασίας, καθώς και η αξιολόγηση των προβλέψεων για εκκρεμοδικίες και άλλες ενδεχόμενες υποχρεώσεις.

Η Επιτροπή έλαβε διαβεβαίωση από τους Τακτικούς Εξωτερικούς Ελεγκτές ότι, με βάση τις διαδικασίες και τα στοιχεία που συγκεντρώθηκαν, δεν προέκυψαν ενδείξεις ή γεγονότα που να εγείρουν αμφιβολίες για τη δυνατότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν απρόσκοπτα τη δραστηριότητά τους.

Με βάση τα παραπάνω, η Επιτροπή επισκόπησε τις χρηματοοικονομικές καταστάσεις πριν την έγκρισή τους από το Διοικητικό Συμβούλιο, αξιολόγησε την πληρότητα, την ακρίβεια και την ορθότητα των πληροφοριών, διαπίστωσε τη συμβατότητα με τις υιοθετημένες λογιστικές αρχές και διατύπωσε τη γνώμη της, αποστέλλοντας ενημερωτική έκθεση προς το Διοικητικό Συμβούλιο ως κάτωθι:

Η Επιτροπή Ελέγχου είχε καίριο ρόλο στην εποπτεία της ακεραιότητας και αξιοπιστίας της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης της Εταιρείας, με έμφαση στη διαφάνεια και τη συμμόρφωση με τα ισχύοντα λογιστικά και κανονιστικά πρότυπα.

Ειδικότερα:

- Παρακολούθησε τη διαδικασία κατάρτισης των ενδιάμεσων και ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, ως προς τη συνέπεια, πληρότητα και σαφήνεια των γνωστοποιήσεων, καθώς και τη συμμόρφωση με τα ΔΠΧΑ (IFRS).
- Ενημερώθηκε για το χρονοδιάγραμμα σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων και την εύρυθμη συνεργασία μεταξύ των εμπλεκόμενων λειτουργιών .
- Πραγματοποίησε στοχευμένες συναντήσεις με τα αρμόδια στελέχη και τη Διοίκηση, προκειμένου να εξετάσει κρίσιμα θέματα που επηρεάζουν τις οικονομικές καταστάσεις και να διασφαλίσει την επάρκεια των σχετικών τεκμηριώσεων.
- Επισκόπησε τις οικονομικές καταστάσεις έτους 2025 πριν την έγκρισή τους από το ΔΣ, εστιάζοντας στη συνέπεια με τις λογιστικές πολιτικές της Εταιρείας και στη συνολική ποιότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης. Εξέτασε σε βάθος τα Κύρια Θέματα του Εξωτερικού Ελέγχου, καθώς και τις κρίσιμες λογιστικές εκτιμήσεις και παραδοχές της Διοίκησης, ιδίως σε τομείς σημαντικής επίδρασης, όπως:
 - Αναγνώριση εσόδων
 - Απομείωση και ανακτησιμότητα απαιτήσεων
 - Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού
 - Προβλέψεις για εκκρεμοδικίες και ενδεχόμενες υποχρεώσεις
- Στο πλαίσιο των σύγχρονων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης, παρακολούθησε τη σύνδεση της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης με μη χρηματοοικονομικούς κινδύνους (π.χ. ESG, κλιματικοί κίνδυνοι), όπου αυτοί είναι ουσιώδεις.
- Επιπλέον, στο πλαίσιο των εξελισσόμενων απαιτήσεων, η Επιτροπή ενίσχυσε την εποπτεία της μέσω τακτικών παρουσιάσεων και ενημερώσεων από τις αρμόδιες οργανωτικές μονάδες, αναφορικά με τις χρησιμοποιούμενες τεχνολογίες και μεθοδολογίες, καθώς και με τους

αναδυόμενους κινδύνους και τα μέτρα αντιμετώπισής τους στον τομέα της κυβερνοασφάλειας, με στόχο τη διασφάλιση της έγκαιρης αναγνώρισης και αποτελεσματικής διαχείρισης πιθανών κινδύνων.

Η Επιτροπή Ελέγχου εναρμόνισε, κανονιστικά, τις αρμοδιότητές της, σχετικά με τα σημεία εποπτείας της πληροφόρησης βιωσιμότητας σε συμμόρφωση με τα οριζόμενα στο νέο κανονιστικό πλαίσιο και ιδίως τον Νόμο 5164/2024 και την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 (CSRD).

Συγκεκριμένα:

- Παρακολούθησε τη συμμόρφωση της Εταιρείας με τα Ευρωπαϊκά Πρότυπα Αναφοράς Βιωσιμότητας (ESRS), ως προς την πληρότητα των διαδικασιών συλλογής, επεξεργασίας και δημοσιοποίησης των σχετικών δεδομένων σύμφωνα με τις αρχές της διαφάνειας, της αξιοπιστίας και της συγκρισιμότητας.
- Παρακολούθησε τις διαδικασίες προσδιορισμού της διπλής ουσιαστικότητας, ως προς την επάρκεια και ορθότητα των γνωστοποιήσεων σημαντικών ESG θεμάτων.
- Ενημερώθηκε για το πλαίσιο διακυβέρνησης δεδομένων (data governance), δίνοντας έμφαση στην ιχνηλασιμότητα, την επαληθευσιμότητα και την ποιότητα των δεδομένων βιωσιμότητας.
- Μερίμνησε ώστε το πλάνο εσωτερικού ελέγχου να ενσωματώνει ελεγκτικές διαδικασίες για ESG κινδύνους και σχετικές πολιτικές.
- Παρακολούθησε την προετοιμασία, σχεδιασμό και τελική αναφορά αξιολόγησης (assurance) της Έκθεσης Βιωσιμότητας, όπως προβλέπεται από το ισχύον πλαίσιο.

Σημεία συνεχούς ενδιαφέροντος

Η Επιτροπή Ελέγχου, κατόπιν ολοκλήρωσης των εργασιών της, παραθέτει τα κάτωθι σημεία συνεχούς ενδιαφέροντος ως προς τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας των διαδικασιών και την ενίσχυση της ποιότητας της χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, σε ευθυγράμμιση με τις ισχύουσες κανονιστικές απαιτήσεις και τις εξελισσόμενες βέλτιστες διεθνείς πρακτικές:

- Περαιτέρω ανάπτυξη δράσεων αυτοματοποίησης της παραγωγής χρηματοοικονομικών και διοικητικών πληροφοριών, με στόχο την ενίσχυση της ακρίβειας και της έγκαιρης πληροφόρησης.
- Τακτική αξιολόγηση της επάρκειας των πληροφοριακών συστημάτων, ιδίως ως προς τη διαχείριση δεδομένων που σχετίζονται με την Οδηγία (ΕΕ) 2022/2464 (CSRD) και τα ESRS.
- Συστηματική παρακολούθηση της υλοποίησης των συστάσεων των Ορκωτών Ελεγκτών με σαφή χρονοδιαγράμματα και υπεύθυνους υλοποίησης.
- Ενίσχυση της διασύνδεσης χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης (ESG).
- Ενδυνάμωση του πλαισίου κανονιστικής συμμόρφωσης και εταιρικής διακυβέρνησης.
- Αξιοποίηση σύγχρονων εργαλείων και τεχνολογιών στον ελεγκτικό και χρηματοοικονομικό κύκλο

4.3 Παρακολούθηση και Ενημέρωση του Διοικητικού Συμβουλίου για την Έκθεση Βιωσιμότητας (άρθρο 43 του ν. 5164/2024)

Στο πλαίσιο των νέων ρυθμιστικών απαιτήσεων του Νόμου 5164/12.12.2024, η Επιτροπή Ελέγχου παρακολούθησε με συστηματικό και τεκμηριωμένο τρόπο την εφαρμογή από την Εταιρεία των διατάξεων του Κανονισμού (ΕΕ) 2022/2464 (CSRD) και των Ευρωπαϊκών Προτύπων Αναφοράς για τη Βιωσιμότητα (ESRS).

Η Επιτροπή Ελέγχου λειτουργεί υποστηρικτικά, συμβάλλοντας στην εφαρμογή ενός συνεκτικού, διαφανούς και αξιόπιστου πλαισίου διακυβέρνησης ESG, καθώς και στην ενίσχυση της λογοδοσίας και της αξιοπιστίας των δημοσιοποιούμενων πληροφοριών προς τους μετόχους και τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Ιδιαίτερη προσοχή δόθηκε στη διαδικασία προσδιορισμού των ουσιαστών πληροφοριών ESG, στη μεθοδολογία συλλογής, επαλήθευσης και παρουσίασης των δεδομένων, καθώς και στην αξιοπιστία,

συνέπεια και δυνατότητα διασταύρωσης των στοιχείων που ενσωματώνονται στην Ετήσια Έκθεση Βιωσιμότητας.

Η Επιτροπή εξέτασε τη διαχείριση των δεδομένων (data governance) και μερίμνησε ώστε στο ετήσιο πρόγραμμα ελέγχων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου να έχουν ενσωματωθεί ελεγκτικές διαδικασίες και εργασίες που διασφαλίζουν την ύπαρξη επαρκών πολιτικών, διαδικασιών και μηχανισμών παρακολούθησης για θέματα ESG, περιλαμβανομένων συστημάτων αναφοράς KPIs για περιβαλλοντική, κοινωνική και διακυβερνητική επίδοση.

Παράλληλα, η Επιτροπή πρότεινε περαιτέρω ενέργειες για τη συνεχή βελτίωση της εταιρικής διακυβέρνησης και της ποιότητας των γνωστοποιήσεων, όπως:

- Ενίσχυση των διαδικασιών προσδιορισμού της ουσιαστικότητας (materiality assessment) με την ενσωμάτωση εξελίξεων στο θεσμικό πλαίσιο και στις βέλτιστες πρακτικές ESG.
- Αναβάθμιση των μηχανισμών ελέγχου και διασταύρωσης των δεδομένων, με στόχο την ακρίβεια, συνέπεια και αξιοπιστία των πληροφοριών.
- Συστηματική παρακολούθηση των KPI ESG, με στόχο τη διασφάλιση της τήρησης των κανονιστικών απαιτήσεων και της στρατηγικής βιώσιμης ανάπτυξης της Εταιρείας.
- Προσαρμογή των διαδικασιών για την πρόληψη αποκλίσεων και τη διασφάλιση της συμμόρφωσης με τα ESRS

5. ΕΞΩΤΕΡΙΚΟΣ ΕΛΕΓΧΟΣ

Η Επιτροπή κατά τη διάρκεια των συνεδριάσεων της ενημερώθηκε και συζήτησε θέματα σχετικά με τη διαδικασία ανάθεσης και προετοιμασίας του εξωτερικού ελέγχου των εξαμηνιαίων και ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων 2025, καθώς και την παρουσίαση των αποτελεσμάτων.

Τα κύρια θέματα που συζητήθηκαν και οι σχετικές δραστηριότητες της Επιτροπής είναι :

5.1 Εξωτερικοί (Ορκωτοί) Ελεγκτές - Διορισμός των Εξωτερικών Ελεγκτών

Η Επιτροπή έχει αρμοδιότητα αποστολής εισήγησής στο ΔΣ και την ΤΓΣ της Εταιρείας για την επιλογή ελεγκτικής εταιρείας τακτικού ελεγκτή. Στα σχετικά καθήκοντα της Επιτροπής περιλαμβάνονται η εκκίνηση της διαγωνιστικής διαδικασίας, η έκφραση γνώμης και η εισήγηση προς το ΔΣ για τον διορισμό από την Ετήσια Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων .

Η Επιτροπή Ελέγχου, αξιολογώντας το έργο της Grant Thornton, ορκωτού ελεγκτή της Εταιρείας και λαμβάνοντας υπόψη, την οικονομική προσφορά που υπέβαλλαν και κρίθηκε ως συμφερότερη υπέβαλε σύσταση για τον διορισμό από τη Γενική Συνέλευση των ιδίων Ορκωτών Ελεγκτών («GRANT THORNTON ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ ΟΡΚΩΤΩΝ ΕΛΕΓΚΤΩΝ ΚΑΙ ΣΥΜΒΟΥΛΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ») για τη διενέργεια του ελέγχου των ατομικών και ενοποιημένων χρηματοοικονομικών καταστάσεων της Εταιρείας για την εταιρική χρήση 01.01.2025 – 31.12.2025, καθώς και για την έγκριση της αμοιβής και τους όρους πρόσληψής τους, αφού έλαβε υπόψη της την αξιολόγηση του ελεγκτικού έργου τους καθώς και την διατήρηση της αμοιβής τους στο ίδιο επίπεδο με αυτή για τον έλεγχο της προηγούμενης χρήσης.

Η σύσταση αυτή, πραγματοποιήθηκε χωρίς επηρεασμούς από τρίτους και χωρίς να υπάρχει ή να έχει επιβληθεί οποιαδήποτε συμβατική ρήτρα μεταξύ της Εταιρείας και οιαδήποτε τρίτου μέρους, η οποία περιόριζε τις δυνατότητες επιλογής από τη Γενική Συνέλευση των μετόχων σε ορισμένες κατηγορίες ή καταλόγους νόμιμων ελεγκτών ή ελεγκτικών γραφείων, όσον αφορά τον διορισμό συγκεκριμένου νόμιμου ελεγκτή ή ελεγκτικού γραφείου, για τη διενέργεια του υποχρεωτικού ελέγχου της Εταιρείας.

5.2 Σχεδιασμός Τακτικού Εξωτερικού Ελέγχου 2025

Οι Ορκωτοί Ελεγκτές παρουσίασαν στην Επιτροπή το σχεδιασμό του Ελέγχου, σε σχέση με:

- το εύρος και χρονοδιάγραμμα του τακτικού ελέγχου των εταιρικών και ενοποιημένων καταστάσεων της Εταιρείας για τη χρήση 2025,
- τις ομάδες ελέγχου και εμπειρογνομόνων, καθώς και
- τα σημαντικά θέματα κατά τον σχεδιασμό του ελέγχου και ειδικότερα στις περιοχές ενδεχόμενων κινδύνων

5.3 Έλεγχος Ετήσιων Χρηματοοικονομικών Καταστάσεων 2025– Σημαντικότερα θέματα ελέγχου

Κατά την παρουσίαση της διαδικασίας του Εξωτερικού Ελέγχου, οι Ορκωτοί Ελεγκτές αναφέρθηκαν, μεταξύ άλλων, στον προσδιορισμό του ουσιώδους μεγέθους για τον σχεδιασμό και την εκτέλεση του ελέγχου (audit materiality level). Η Επιτροπή συζήτησε αναλυτικά τη μεθοδολογία και τις παραμέτρους που χρησιμοποιήθηκαν για τον προσδιορισμό του.

Ακολουθώντας και όσο ο έλεγχος ήταν σε εξέλιξη ιδιαίτερη έμφαση δόθηκε στις σημαντικές περιοχές και στα κρίσιμα θέματα ελέγχου, καθώς και στη μεθοδολογία αντιμετώπισής τους:

Σημαντικές περιοχές ελέγχου (Significant Risks):

- Έσοδα
- Υποχρεώσεις για παροχές στο προσωπικό
- Προβλέψεις για εκκρεμοδικίες (Attorney Responses), με αξιολόγηση της πιθανότητας και του ύψους των υποχρεώσεων και της συνέπειας τους στις χρηματοοικονομικές καταστάσεις
- Ανακτησιμότητα εμπορικών απαιτήσεων
- Χρηματοοικονομικές καταστάσεις (Financial Statements)

Σημαντικότερα θέματα ελέγχου (Key Audit Matters):

- Αναγνώριση εσόδων
- Ανακτησιμότητα εμπορικών απαιτήσεων
- Υποχρεώσεις για παροχές στο προσωπικό

Κατά την παρουσίαση της έκθεσης του Ελέγχου η Επιτροπή διαπίστωσε ότι οι εν λόγω περιοχές και θέματα ελέγχου αντιμετωπίστηκαν με συστηματικό και τεκμηριωμένο τρόπο, διασφαλίζοντας την ακεραιότητα, την ακρίβεια και την πληρότητα των χρηματοοικονομικών καταστάσεων, ενώ δόθηκε ιδιαίτερη προσοχή στον σχηματισμό προβλέψεων για εκκρεμοδικίες, ώστε να αντικατοπτρίζουν με αξιοπιστία τις πιθανές υποχρεώσεις της Εταιρείας.

5.4 Φορολογικός Έλεγχος

Οι ορκωτοί ελεγκτές, ενημέρωσαν την Επιτροπή για:

- την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου που διεξήγαγαν σύμφωνα με το άρθρο 65Α παρ. 1 του ν. 4174/2013 και την ΠΟΛ.1124/2015, όπως τροποποιημένη ισχύει, στην ίδια την Εταιρεία και σε εκείνες τις ελληνικές θυγατρικές της που έχουν υπαχθεί στον φορολογικό έλεγχο για χρήση 2025.
- τις Εκθέσεις Φορολογικής Συμμόρφωσης που εξέδωσαν στο πλαίσιο του ανωτέρω φορολογικού ελέγχου και την εξέλιξη των φορολογικών ελέγχων από τις αρχές.

5.5 Ανεξαρτησία Αντικειμενικότητα Αποτελεσματικότητα Εξωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου άσκησε τα καθήκοντά της ως προς τον Εξωτερικό Έλεγχο ως προς την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητα των Εξωτερικών Ελεγκτών και την αποτελεσματικότητα στη διενέργεια του τακτικού ελέγχου.

Η Επιτροπή λαμβάνει υπ' όψιν της την ετήσια δήλωση ανεξαρτησίας του ορκωτού ελεγκτή και συζητά μαζί του απειλές, που ενδεχομένως να θέσουν σε κίνδυνο την ανεξαρτησία του, καθώς και τους τρόπους με τους οποίους διασφαλίζεται η αντιμετώπιση αυτών των απειλών.

Η Επιτροπή εξετάζει κατά πόσον οι σχέσεις, λαμβανομένων υπόψη των απόψεων του ορκωτού ελεγκτή, της Διοίκησης και του εσωτερικού ελέγχου, κατά περίπτωση, φαίνεται ότι μπορούν να επηρεάσουν την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητα του ορκωτού ελεγκτή.

Οι ορκωτοί ελεγκτές κατά το 2025 υπέβαλαν στην Επιτροπή δήλωση ανεξαρτησίας από την Εταιρεία σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών (Κώδικας ΣΔΠΔΕ) και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα.

5.6 Παροχή επιτρεπόμενων μη ελεγκτικών υπηρεσιών από τους ορκωτούς ελεγκτές

Η Επιτροπή παρακολουθεί τη συμμόρφωση του ορκωτού ελεγκτή με τις διατάξεις του Κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 537/2014, όπως εκάστοτε ισχύουν, καθώς και με τις λοιπές σχετικές κανονιστικές απαιτήσεις, αναφορικά με το ύψος του συνόλου των αμοιβών που καταβάλλει η Εταιρεία σε αυτόν σε σχέση με το σύνολο των εσόδων του ορκωτού ελεγκτή ή του συνόλου των εσόδων του από ελεγκτικές υπηρεσίες, ώστε να μην τίθεται σε αμφισβήτηση η ανεξαρτησία και αντικειμενικότητα του ορκωτού ελεγκτή εξαιτίας του μεγέθους των παρεχόμενων υπηρεσιών προς την Εταιρεία.

Η Επιτροπή είναι υπεύθυνη για την έγκριση παροχής μη ελεγκτικών υπηρεσιών στις Εταιρείες του Ομίλου, που δεν απαγορεύονται από τη νομοθεσία. Η Επιτροπή θεωρεί ότι οι ορκωτοί ελεγκτές κατέχουν σημαντική γνώση της δραστηριότητας του Ομίλου και του τρόπου με τον οποίο εφαρμόζονται οι λογιστικές πολιτικές. Αυτό σημαίνει ότι σε ορισμένες περιπτώσεις κρίνεται πλέον εύλογο οι ορκωτοί ελεγκτές να παρέχουν οι ίδιοι μη ελεγκτικές υπηρεσίες. Επίσης, σε ορισμένες περιπτώσεις δύναται να υφίστανται λόγοι εμπιστευτικότητας που καθιστούν τους ορκωτούς ελεγκτές την προτιμώμενη επιλογή για να παρέχουν συγκεκριμένες μη ελεγκτικές υπηρεσίες.

Ωστόσο, η διασφάλιση της αντικειμενικότητας και της ανεξαρτησίας των ορκωτών ελεγκτών αποτελεί υψηλή προτεραιότητα. Για αυτό το λόγο η Επιτροπή διασφαλίζει ότι σε κάθε περίπτωση η παροχή τέτοιων υπηρεσιών δεν θα αλλοιώσει την ανεξαρτησία ή την αντικειμενικότητά τους.

Για τις μη ελεγκτικές υπηρεσίες που δεν απαγορεύονται από τη νομοθεσία, η Επιτροπή κρίνει και αξιολογεί τα ακόλουθα:

- ενδεχόμενες απειλές κατά της ανεξαρτησίας και αντικειμενικότητας που προκύπτουν από την παροχή της υπηρεσίας και τυχόν διασφαλίσεις για την εξάλειψη ή τη μείωση των απειλών αυτών τόσο, όσο δεν θέτουν σε κίνδυνο την ανεξαρτησία και την αντικειμενικότητα του ελεγκτή,
- τη φύση των μη ελεγκτικών υπηρεσιών,
- εάν οι δεξιότητες και η εμπειρία του ελεγκτικού γραφείου το καθιστούν τον πλέον κατάλληλο πάροχο της μη ελεγκτικής υπηρεσίας,
- τις αμοιβές που προέκυψαν ή πρόκειται να προκύψουν για τις μη ελεγκτικές υπηρεσίες τόσο για μεμονωμένες υπηρεσίες όσο και συνολικά, σε σχέση με τις αμοιβές για τις ελεγκτικές υπηρεσίες, συμπεριλαμβανομένων των ειδικών όρων και προϋποθέσεων (π.χ. και ενδεχόμενες αναπροσαρμογές αμοιβών) και

- τα κριτήρια που διέπουν τις αμοιβές των προσώπων που διενεργούν τον έλεγχο. Κατά το 2025, η Επιτροπή εξέτασε μη ελεγκτικές υπηρεσίες που προτάθηκαν να αναληφθούν από τον ορκωτό ελεγκτή προς την Εταιρεία ή θυγατρικές του Ομίλου και, έχοντας αξιολογήσει τη φύση των προτεινόμενων υπηρεσιών και λάβει σχετικές διευκρινίσεις, δηλώσεις και διαβεβαιώσεις από τον ορκωτό ελεγκτή, έκρινε ότι δεν αποτελούν απειλή για την ανεξαρτησία ορκωτού ελεγκτή σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 44 του ν. 4449/2017 και του άρθρου 5 του Κανονισμού (ΕΕ) 537/2014.

Τόσο οι εργασίες που πραγματοποιήθηκαν όσο και οι αμοιβές των ανατεθέντων μη ελεγκτικών υπηρεσιών, δεν έθεσαν σε κίνδυνο την ανεξαρτησία ή την αντικειμενικότητα των ορκωτών ελεγκτών. (Περιλαμβάνεται σχετικό παράρτημα στην έκθεση του εξωτερικού ελέγχου 2025)

6. Εποπτεία Λειτουργίας Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή με σκοπό την παρακολούθηση της δραστηριότητας, του ρόλου και της αποτελεσματικότητας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, όπως επίσης και του προγράμματος ελέγχου, πραγματοποίησε τακτικές συναντήσεις με τη Διευθύντρια Εσωτερικού Ελέγχου.

Κάθε τρίμηνο λαμβάνονται αναφορές από τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, με τα σημαντικότερα θέματα και τις προτάσεις της σύμφωνα με τα καθήκοντα τα οποία προβλέπονται από το Νόμο 4706/2020, Άρθρο 16 παρ.1., οι οποίες ακολουθώς διαβιβάζονται από την Επιτροπή, προς ενημέρωση, στο ΔΣ.

Τα κύρια θέματα που εξετάστηκαν εντός του 2025 είναι τα ακόλουθα:

6.1 Κατάρτιση του πλάνου ελέγχων για το έτος 2025

Κατά την επισκόπηση του προτεινόμενου, από τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου, πλάνου ελέγχων για το έτος 2025, η Επιτροπή Ελέγχου, πέραν των αποτελεσμάτων της αξιολόγησης κινδύνων, έλαβε υπόψη της επιπρόσθετα κριτήρια στρατηγικού και ελεγκτικού ενδιαφέροντος, όπως:

- τη στρατηγική κατεύθυνση και τους επιχειρηματικούς στόχους της Εταιρείας,
- σημαντικές αλλαγές σε πληροφοριακά συστήματα και τεχνολογικές υποδομές,
- τροποποιήσεις στο νομικό και κανονιστικό πλαίσιο,
- το μέγεθος και τη σημαντικότητα των ελεγχόμενων μονάδων, καθώς και τη συχνότητα προηγούμενων ελέγχων σε αυτές,
- την αξιολόγηση και τα πορίσματα άλλων ελεγκτικών μηχανισμών, συμπεριλαμβανομένων των παρατηρήσεων των Ορκωτών Ελεγκτών όπως διατυπώθηκαν στο management letter,
- τις απαιτήσεις νομικής και κανονιστικής συμμόρφωσης,
- τις διαπιστώσεις προηγούμενων ελέγχων και το βαθμό ανταπόκρισης των ελεγχόμενων μονάδων σε αυτές.

Με βάση τη συνολική αξιολόγηση όλων των παραπάνω παραμέτρων, η Επιτροπή Ελέγχου προέβη στην επισκόπηση των αντικειμένων του ελέγχου και, σύμφωνα με το νομικό και κανονιστικό πλαίσιο λειτουργίας της, ενέκρινε ομόφωνα την αποστολή του προγράμματος ελέγχων 2025 για συζήτηση και έγκριση από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΥΔΑΠ ΑΕ.

Κατά τη διάρκεια του έτους, η Επιτροπή Ελέγχου ενημερώθηκε σε τακτά χρονικά διαστήματα από τη Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου σχετικά με την πρόοδο υλοποίησης του προγράμματος, ως προς την παρακολούθηση της αποτελεσματικότητας και την έγκαιρη αναγνώριση τυχόν αποκλίσεων ή καθυστερήσεων.

Προτεινόμενα σημεία βελτίωσης και περαιτέρω ενέργειες:

- **Συστηματική παρακολούθηση διορθωτικών ενεργειών:** Καθιέρωση μηχανισμού ελέγχου της εφαρμογής των συστάσεων προηγούμενων ελέγχων με καθορισμένα χρονοδιαγράμματα και KPIs.
- **Βελτίωση αναφορών προς την Επιτροπή και το ΔΣ:** Ανάπτυξη αναλυτικών dashboards για την πρόοδο του προγράμματος ελέγχων και τυχόν αποκλίσεις.
- **Διαρκής εκπαίδευση και ενημέρωση των στελεχών της ΔΕΕ:** Ενίσχυση της τεχνογνωσίας της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου σε νέες απαιτήσεις.

Τα ανωτέρω θα συμβάλλουν στη συνεχή βελτίωση της αποτελεσματικότητας, των διαδικασιών εσωτερικού ελέγχου, ενισχύοντας τη λειτουργική επάρκεια του συστήματος διακυβέρνησης της Εταιρείας.

6.2 Πορεία υλοποίησης προγράμματος ελέγχων ΔΕΕ 2025

Στο πρόγραμμα ελέγχων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου για το έτος 2025, όπως εγκρίθηκε με απόφαση του ΔΣ της ΕΥΔΑΠ ΑΕ, περιλαμβάνονταν 25 έλεγχοι και υλοποιήθηκαν οι 20, (ποσοστό 80%).

Κατά τη διάρκεια του έτους 2025, η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε τακτικές ενημερώσεις από τη Διευθύντρια και τα στελέχη της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, σχετικά με όλους τους ελέγχους που ολοκληρώθηκαν εντός της χρήσης, τα ευρήματά τους, καθώς και τον αντίκτυπο αυτών στην αποτελεσματικότητα και την επάρκεια του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας.

Οι ενημερώσεις περιλάμβαναν τον σχεδιασμό και την παρακολούθηση των διορθωτικών ενεργειών που συμφωνήθηκαν με τα ανώτατα διευθυντικά στελέχη, καθώς και τον καθορισμό χρονικών ορίων για την υλοποίησή τους, διασφαλίζοντας τη συστηματική παρακολούθηση της προόδου και της συμμόρφωσης.

Οι ολοκληρωμένες τελικές εκθέσεις ελέγχου επισυνάπτονται στις τριμηνιαίες αναφορές πεπραγμένων της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου και διαβιβάζονται από την Επιτροπή Ελέγχου στο Διοικητικό Συμβούλιο, διασφαλίζοντας τη διαφάνεια και τη λογοδοσία στην εταιρική διακυβέρνηση.

Η Επιτροπή προσκάλεσε, κατά τακτά χρονικά διαστήματα, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο στις συνεδριάσεις της, με στόχο την παρουσίαση της προόδου εφαρμογής των διορθωτικών ενεργειών και των χρονοδιαγραμμάτων που συνδέονται με τα ευρήματα των ελέγχων.

Οι προτάσεις που προέκυψαν από τις εκθέσεις ελέγχου οδήγησαν σε στοχευμένες βελτιώσεις διαδικασιών, ενίσχυση των ασφαλιστικών δικλίδων, αναβάθμιση συστημάτων και την υλοποίηση έργων βελτιστοποίησης σε επιμέρους επιχειρησιακές δραστηριότητες.

Οι δράσεις αυτές συνέβαλαν στη βελτίωση της διαχείρισης κινδύνων, στην επίτευξη στρατηγικών και επιχειρησιακών στόχων, στον εταιρικό μετασχηματισμό, καθώς και στη λήψη ενημερωμένων και τεκμηριωμένων αποφάσεων με ορίζοντα το μέλλον.

Προτεινόμενες περαιτέρω ενέργειες και βελτιώσεις:

- Ενίσχυση της παρακολούθησης της εφαρμογής των διορθωτικών ενεργειών μέσω KPIs και ψηφιακών dashboards για άμεση αναγνώριση αποκλίσεων.
- Ανάπτυξη τακτικών εκπαιδύσεων και workshops για τη Διοίκηση και τα στελέχη της ΔΕΕ, ώστε να ενισχυθεί η κουλτούρα εσωτερικού ελέγχου και διακυβέρνησης κινδύνων.
- Σύνδεση των ευρημάτων των ελέγχων με στρατηγικούς δείκτες απόδοσης (KPIs) και στρατηγικούς στόχους της Εταιρείας, για την υποστήριξη πιο στοχευμένων και προληπτικών ενεργειών.

Με τις παραπάνω ενέργειες, η Επιτροπή κρίνει ότι η λειτουργία της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου παραμένει αποδοτική, η διαχείριση κινδύνων ισχυρή και η λήψη αποφάσεων τεκμηριωμένη και στρατηγικά προσανατολισμένη στο μέλλον.

6.2 Αξιολόγηση - Διοικητικά και Λειτουργικά θέματα της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου, στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων της και σύμφωνα με τον Κανονισμό Λειτουργίας της, προχώρησε στην ετήσια αξιολόγηση της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου (ΔΕΕ) για το έτος 2024, εξετάζοντας την επάρκεια, την ποιότητα και την αποδοτικότητα του έργου της.

Η αξιολόγηση βασίστηκε σε κριτήρια όπως: η τήρηση πολιτικών και διαδικασιών, η συμμόρφωση με τον κανονισμό λειτουργίας και τα διεθνή πρότυπα, η συνεργασία με τη διοίκηση και τις ελεγχόμενες μονάδες, η έγκαιρη υλοποίηση των εργασιών, η προστιθέμενη αξία προς τον οργανισμό, καθώς και το επίπεδο γνώσεων και δεξιοτήτων του προσωπικού.

Με βάση τα ανωτέρω, η Επιτροπή Ελέγχου έκρινε ότι η λειτουργία και η απόδοση της ΔΕΕ για το 2024 ήταν συνολικά ικανοποιητική.

Παράλληλα, εντοπίστηκαν ορισμένες περιοχές προς βελτίωση, όπως:

- η περαιτέρω ενίσχυση της ελεγκτικής κουλτούρας στον οργανισμό,
- η βελτίωση διαδικασιών επικοινωνίας και παρακολούθησης διορθωτικών ενεργειών (follow-up), καθώς και
- η αξιοποίηση προηγμένων τεχνολογικών εργαλείων ανάλυσης δεδομένων.
- ενίσχυσης της ΔΕΕ με εξειδικευμένο προσωπικό, ιδίως σε τομείς όπως: η πληροφορική και η μηχανική, προκειμένου να επιτευχθεί πληρέστερη κάλυψη του ελεγκτικού πλάνου.

Θετική εξέλιξη αποτελεί η πρόσφατη ενίσχυση της ΔΕΕ με τρεις νέους ελεγκτές. Παράλληλα, ενθαρρύνεται η περαιτέρω επαγγελματική πιστοποίηση των στελεχών της (π.χ. CIA, CISA, CFE).

Τέλος, σημειώνεται ότι βρίσκεται σε εξέλιξη η διαδικασία για την ανάθεση της εξωτερικής αξιολόγησης της λειτουργίας της ΔΕΕ, σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Εσωτερικού Ελέγχου, καθώς και η επικαιροποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας της, σε συνέχεια των πρόσφατων αλλαγών στα επαγγελματικά πρότυπα του κλάδου.

6.3 Αξιολόγηση Διευθύντριας Εσωτερικού Ελέγχου

Η Επιτροπή Ελέγχου προχώρησε στην αξιολόγηση της Επικεφαλής της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου (ΕΔΕΕ) για το έτος αναφοράς, εξετάζοντας το έργο και την απόδοσή της σε τομείς όπως: η στρατηγική κατανόηση του οργανισμού, η συμβολή στη διακυβέρνηση και τη διαχείριση κινδύνων, οι επαγγελματικές και διοικητικές δεξιότητες, η ηγεσία της Διεύθυνσης και η αποτελεσματικότητα των ελεγκτικών διαδικασιών.

Η συνολική αξιολόγηση κρίνεται ικανοποιητική, καθώς η ΕΔΕΕ διαθέτει σημαντική εμπειρία και καλή γνώση της στρατηγικής, των κινδύνων και του λειτουργικού περιβάλλοντος του οργανισμού. Διατηρεί λειτουργική ανεξαρτησία με σαφή γραμμή αναφοράς προς την Επιτροπή Ελέγχου, και παρουσιάζει σε τακτική βάση τα ευρήματα και τις αναφορές της, συμβάλλοντας στην ενίσχυση της διαφάνειας και της εταιρικής διακυβέρνησης.

Παράλληλα, η Επιτροπή Ελέγχου επισημαίνει ορισμένες περιοχές βελτίωσης. Μεταξύ αυτών περιλαμβάνονται:

- η περαιτέρω ενίσχυση της επικοινωνίας και της κατανόησης του ρόλου του Εσωτερικού Ελέγχου στο σύνολο του οργανισμού,
- η ανάπτυξη πιο συστηματικής συνεργασίας με τις μονάδες της πρώτης και δεύτερης γραμμής άμυνας, καθώς και
- η πληρέστερη αποτύπωση θεμάτων διακυβέρνησης στον Κανονισμό Λειτουργίας της Διεύθυνσης.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται επίσης στην ανάγκη ενίσχυσης των ανθρώπινων πόρων της ΔΕΕ με εξειδικευμένες δεξιότητες, ιδίως σε τομείς όπως: η πληροφορική και οι τεχνικοί έλεγχοι, καθώς και στην περαιτέρω ανάπτυξη των επαγγελματικών πιστοποιήσεων του προσωπικού.

Παράλληλα, προτείνεται:

- η βελτίωση της στοχοθέτησης και της παρακολούθησης του ελεγκτικού πλάνου,
- η αξιοποίηση σύγχρονων εργαλείων διαχείρισης έργων και
- η ενίσχυση του μηχανισμού παρακολούθησης των ανοιχτών ευρημάτων.

Συνολικά, η Επιτροπή Ελέγχου αναγνωρίζει την επαγγελματική επάρκεια και τη συμβολή της ΕΔΕΕ στη λειτουργία του Εσωτερικού Ελέγχου, επισημαίνοντας παράλληλα συγκεκριμένες ενέργειες που μπορούν να ενισχύσουν περαιτέρω την αποτελεσματικότητα και την προστιθέμενη αξία στη λειτουργία της ΔΕΕ.

7. Σύστημα Εσωτερικού Ελέγχου

7.1 Θέματα που παρακολούθησε η Επιτροπή Ελέγχου

Τα σχετικά θέματα που παρακολούθησε στις συνεδριάσεις που πραγματοποίησε η Επιτροπή κατά το έτος 2025 περιλάμβαναν τα ακόλουθα:

Η Επιτροπή Ελέγχου επισκόπησε θέματα της λειτουργίας του συστήματος εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας, εστιάζοντας: στην επάρκεια, την ακρίβεια και τη διαφάνεια της χρηματοοικονομικής και μη χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, στη διαχείριση κινδύνων, στην τήρηση του νομικού και κανονιστικού πλαισίου, καθώς και στην εφαρμογή του κώδικα εταιρικής διακυβέρνησης.

Η Επιτροπή επισκόπησε τα αποτελέσματα των εσωτερικών και εξωτερικών ελέγχων, τα σημαντικά ευρήματα και τις προτάσεις τους, καθώς και τις απόψεις της Διοίκησης σχετικά με αυτά, προκειμένου να διασφαλιστεί η συνοχή και η επάρκεια των διαδικασιών και των συστημάτων ελέγχου.

Η Πρόεδρος της Επιτροπής Ελέγχου συντόνισε συναντήσεις υψηλού επιπέδου με τον Πρόεδρο του Διοικητικού Συμβουλίου, τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και επιλεγμένα ανώτατα στελέχη, για θέματα που αφορούν τη λειτουργία των συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, τη διαχείριση κινδύνων, την κανονιστική συμμόρφωση και την εταιρική διακυβέρνηση.

Παράλληλα, η Επιτροπή παρακολούθησε συστηματικά την πρόοδο υλοποίησης των διορθωτικών ενεργειών που προέκυψαν από ελέγχους της Διεύθυνσης Εσωτερικού Ελέγχου, μέσω τακτικών παρουσιάσεων της Διοίκησης και των Εκθέσεων Παρακολούθησης Προόδου (Follow-Up Reports), οι οποίες διαβιβάστηκαν στο Διοικητικό Συμβούλιο.

Τα δεδομένα από τις πλατφόρμες παρακολούθησης δείχνουν πρόοδο ως προς την ανταπόκριση της Διοίκησης στην εφαρμογή των διορθωτικών ενεργειών σε σχέση με προηγούμενα έτη, ενισχύοντας τη συμμόρφωση και την αποτελεσματικότητα των διαδικασιών.

Ωστόσο η Επιτροπή Ελέγχου κρίνει αναγκαία την περαιτέρω συμβολή της Διοίκησης ως προς τη διαρκή καλλιέργεια και ενδυνάμωση της εταιρικής κουλτούρας για την επιτάχυνση και πληρέστερη υλοποίηση των διορθωτικών ενεργειών, ώστε να διασφαλίζεται η μέγιστη αποτελεσματικότητα των διαδικασιών και η άμεση αντιμετώπιση τυχόν ευρημάτων που ενδέχεται να επηρεάσουν τη λειτουργία και τη διακυβέρνηση της Εταιρείας.

Προτεραιότητες για το επόμενο διάστημα

1. Ενίσχυση της αποτελεσματικότητας στην παρακολούθηση διορθωτικών ενεργειών:

Η Επιτροπή τονίζει την ανάγκη εντατικοποίησης των προσπάθειών από όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη για τη βελτίωση της συμφωνίας, της αποτύπωσης των ευρημάτων και των ενεργειών που πρέπει να

υλοποιηθούν, καθώς και της μεθοδολογίας παρακολούθησης μέχρι την πλήρη ολοκλήρωση των διορθωτικών ενεργειών.

Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη διαμόρφωση σαφών κριτηρίων για τον προσδιορισμό και την αποδοχή ορίων κινδύνων, σε συνεργασία με τη Διοίκηση και τη Μονάδα Διαχείρισης Κινδύνων, προκειμένου να διασφαλιστεί η συνάφεια και η συνοχή των ελέγχων με την επιχειρησιακή στρατηγική.

2. Συστηματική παρακολούθηση περιοχών αναδυόμενων κινδύνων:

Η Επιτροπή δίνει προτεραιότητα στη συνεχή παρακολούθηση και ανάλυση περιοχών υψηλού και αναδυόμενου κινδύνου, όπως:

- Κίνδυνοι που σχετίζονται με πληροφοριακά συστήματα και κυβερνοασφάλεια, με έμφαση στην ανθεκτικότητα των υποδομών και στην εφαρμογή σύγχρονων μέτρων προστασίας.
- Κίνδυνοι που συνδέονται με την κλιματική αλλαγή, περιλαμβανομένων πιθανών επιπτώσεων στις επιχειρησιακές διαδικασίες και στην οικονομική επίδοση της Εταιρείας.
- Γεωπολιτικοί κίνδυνοι

3. Τακτική επαναξιολόγηση στρατηγικών και λειτουργικών κινδύνων:

Η Επιτροπή προτείνει την καθιέρωση περιοδικής επανεξέτασης του χαρτοφυλακίου κινδύνων, ώστε να διασφαλίζεται ότι η αναγνώριση, η ιεράρχηση και η διαχείριση των κινδύνων παραμένουν σύμφωνες με την εξελισσόμενη επιχειρησιακή και ρυθμιστική πραγματικότητα.

4. Συντονισμός και ενσωμάτωση εταιρικών δομών:

Προτεραιότητα δίνεται στην περαιτέρω ενίσχυση της συνεργασίας μεταξύ των βασικών εταιρικών δομών που συμβάλλουν στην αποτελεσματικότητα του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων των Διευθύνσεων Εσωτερικού Ελέγχου, Διαχείρισης Κινδύνων και Κανονιστικής Συμμόρφωσης.

Προτείνεται η ενσωμάτωση και ενοποίηση πληροφοριών μέσω προηγμένων τεχνολογικών εργαλείων GRC (Governance, Risk & Compliance), για τη βελτιστοποίηση της παρακολούθησης των ελέγχων και των διορθωτικών ενεργειών, καθώς και για τη διασφάλιση πληρότητας, συνέπειας και διαφάνειας στις διαδικασίες.

Περαιτέρω προτάσεις βελτίωσης:

- Δημιουργία KPIs και δεικτών επίδοσης για την παρακολούθηση της προόδου των διορθωτικών ενεργειών σε πραγματικό χρόνο..
- Οργάνωση τακτικών σεμιναρίων για στελέχη και Διοίκηση, με στόχο την ενίσχυση της εταιρικής κουλτούρας συμμόρφωσης ελέγχου και διαχείρισης κινδύνων.
- Διασύνδεση ευρημάτων και διορθωτικών ενεργειών με στρατηγικούς στόχους ESG, βιώσιμης ανάπτυξης και κανονιστικής συμμόρφωσης.

7.2 Εξωτερική Αξιολόγηση του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου και Εταιρικής Διακυβέρνησης

Κατά την συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου που διενεργήθηκε την 30η/03/2026 παρουσιάστηκαν τα αποτελέσματα της Έκθεσης Εξωτερικής Αξιολόγησης του Συστήματος Εσωτερικού Ελέγχου (ΣΕΕ) και της Έκθεσης Εξωτερικής Αξιολόγησης του Συστήματος Εταιρικής Διακυβέρνησης (ΣΕΔ) που διενήργησε η Εταιρεία Grant Thornton, από την ομάδα έργου, με επικεφαλής την κ. Αθηνά Μουστάκη.

Στην συνεδρίαση της Επιτροπής Ελέγχου για το θέμα αυτό συμμετείχαν επίσης ο Πρόεδρος του Δ.Σ., ο Διευθύνων Σύμβουλος και η Διευθύντρια της Δ.Ε.Ε.

Η Επιτροπή Ελέγχου έλαβε γνώση των αποτελεσμάτων των εκθέσεων που πραγματοποιήθηκαν σε εφαρμογή των διατάξεων του Ν.4706/2020.

Παραδόθηκαν:

- Συνοπτική Έκθεση Αξιολόγησης ΣΕΕ (χωρίς ουσιώδεις αδυναμίες)
- Συνοπτική Έκθεση Αξιολόγησης ΣΕΔ (χωρίς ουσιώδεις αδυναμίες)
- Αναλυτική έκθεση ΣΕΕ & ΣΕΔ (περιέχονται αδυναμίες μικρότερης σημαντικότητας).

Σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο, εκ των ανωτέρω, η Συνοπτική Έκθεση Αξιολόγησης του ΣΕΕ που ακολούθως διαβιβάστηκε στην Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς.

Η Συνοπτική Έκθεση Αξιολόγησης του ΣΕΔ καθώς και οι αναλυτικές εκθέσεις (με τα μη ουσιώδη ευρήματα) είναι διαθέσιμες, εφόσον ζητηθούν, από τις εποπτικές αρχές.

Οι ανωτέρω εκθέσεις καταλήγουν στο συμπέρασμα ότι από τη διενεργηθείσα εργασία και τα τεκμήρια που αποκτήθηκαν, δεν εντοπίστηκαν αδυναμίες που θα μπορούσαν να θεωρηθούν ως ουσιώδεις αδυναμίες στο ΣΕΕ και στο ΣΕΔ της Εταιρείας.

Επισημαίνεται ότι, η ουσιώδης αδυναμία που είχε εντοπιστεί στην προηγούμενη αξιολόγηση σύμφωνα με το Κανονιστικό Πλαίσιο (εύρημα της μη επαρκούς εκπροσώπησης ανά φύλο στο Διοικητικό Συμβούλιο), έχει διορθωθεί και δεν υφίσταται πλέον.

Στις αναλυτικές εκθέσεις αξιολόγησης περιέχονται κάποια ευρήματα που δεν χαρακτηρίζονται από τον Αξιολογητή ως «ουσιώδη» και αφορούν ευρήματα μεσαίας και χαμηλής σημαντικότητας και προτάσεις βέλτιστων πρακτικών.

Η Επιτροπή Ελέγχου συζήτησε το σύνολο των θεμάτων με τους αξιολογητές και ζήτησε διευκρινήσεις όπου χρειαζόταν. Η ανάλυση που περιέχεται εντός της αναφοράς κρίθηκε ως επαρκής.

Η απόκριση της Εταιρείας στα ανωτέρω ευρήματα αναλύθηκε σε διακριτό σημείο της αναλυτικής έκθεσης, για κάθε εύρημα χωριστά.

Η Επιτροπή Ελέγχου θα ενημερώνεται, μέσω των αρμόδιων δομών, για την εξέλιξη των ανωτέρω θεμάτων, σύμφωνα και με τα χρονοδιαγράμματα υλοποίησης που τέθηκαν από τη Διοίκηση.

8. Πολιτική Βιώσιμης Ανάπτυξης

Σύμφωνα με τον Νόμο 4706/2020 (άρθρο 74), η Επιτροπή Ελέγχου καλείται να υποβάλει στη Γενική Συνέλευση των Μετόχων την παρούσα έκθεση, συμπεριλαμβανομένης μιας περιγραφής της Πολιτικής Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας.

Η Βιώσιμη Ανάπτυξη αποτελεί αναπόσπαστο στοιχείο της μακροπρόθεσμης επιχειρηματικής στρατηγικής της ΕΥΔΑΠ και την κινητήρια δύναμη μέσω της οποίας η Εταιρεία φιλοδοξεί να παραμείνει ανταγωνιστική σε βάθος χρόνου, να αντιμετωπίσει τις σύγχρονες προκλήσεις και, αναπτύσσοντας τις κατάλληλες συνεργασίες, να συμβάλλει σε ένα νέο αποδοτικό μοντέλο ανάπτυξης χωρίς κοινωνικούς αποκλεισμούς, όπως έχει αποτυπωθεί μέσω των Παγκόσμιων Στόχων Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Η στρατηγική Βιώσιμης Ανάπτυξης της Εταιρείας στοχεύει στη δημιουργία μακροπρόθεσμης και βιώσιμης αξίας, για τους μέτοχους και τις υπόλοιπες ομάδες ενδιαφερομένων μερών, μέσω μιας ολιστικής προσέγγισης που συνδυάζει την οικονομική σταθερότητα με την κοινωνική και περιβαλλοντική βιωσιμότητα. Υλοποιείται μέσω τριών βασικών αξόνων (περιβάλλον – κοινωνία – διακυβέρνηση), τα οποία είναι άρρηκτα συνδεδεμένα μεταξύ τους, ενώ διέπεται από συγκεκριμένες Αρχές που διασφαλίζουν την πληρότητα (Αρχή Ουσιαστικότητας), την ποιότητα (Αρχή Συμμετοχικότητας Ενδιαφερομένων Μερών) και τη διαφάνεια (Αρχή Λογοδοσίας) σε όλο το εύρος της δραστηριότητάς της.

Η ΕΥΔΑΠ αντιλαμβανόμενη όχι μόνο το θεσμικό Εταιρικό της ρόλο αλλά και την ευθύνη της απέναντι στην κοινωνία ενσωματώνει στη λειτουργία της στόχους βιώσιμης ανάπτυξης και πραγματοποιεί δράσεις στο πλαίσιο και της εταιρικής κοινωνικής ευθύνης ακολουθώντας τις παρακάτω αρχές:

- Βελτιστοποίηση Εταιρικής Διακυβέρνησης
- Σεβασμός στο Περιβάλλον & το Κλίμα
- Σεβασμός των Ανθρώπινων Δικαιωμάτων & των Εργαζομένων
- Στήριξη της Κοινωνίας · Πολιτισμός
- Στήριξη της Οικονομίας: έρευνα και καινοτομία

Μεγάλο μέρος των δεικτών παρακολούθησης των εταιρικών στόχων καθορίζεται με σύγχρονα πρότυπα διακυβέρνησης βάσει του ESG και η εταιρεία χρησιμοποιεί κατάλληλα KPIs για την παρακολούθηση της επίτευξης της εταιρικής της στρατηγικής.

8.1 Επίδοση της Εταιρείας στα ουσιαστικά θέματα Βιώσιμης Ανάπτυξης

Ο εντοπισμός και η αξιολόγηση των επιπτώσεων της Εταιρείας πραγματοποιήθηκαν σε όλη την αλυσίδα αξίας, καθώς και η αξιολόγηση ως προς την σημαντικότητα αυτών πραγματοποιήθηκε μέσω της διαδικασίας της ανάλυσης της διπλής ουσιαστικότητας η οποία πραγματοποιήθηκε σύμφωνα με τις απαιτήσεις του νόμου Οδηγίας (ΕΕ) 2023/2772. Στο πλαίσιο προσδιορισμού και αξιολόγησης των υφιστάμενων και δυνητικών επιπτώσεων πραγματοποιήθηκε επικοινωνία με επηρεαζόμενα ενδιαφερόμενα μέρη (εκπρόσωπος εργαζομένων, Υπουργείο Περιβάλλοντος και Ενέργειας, ΡΑΑΕΥ, εκπρόσωπος μεγάλου πελάτη).

Στο πλαίσιο της Πολιτικής Βιωσιμότητας, το Δ.Σ. της ΕΥΔΑΠ ΑΕ προσδιορίζει στην Ετήσια Έκθεση Διαχείρισης τα μη χρηματοοικονομικά θέματα τα οποία κρίνονται ουσιώδη για την υλοποίηση του οράματος και της στρατηγικής της, λαμβάνοντας υπόψη της απαιτήσεις των ενδιαφερομένων μερών της. Στην Έκθεση γίνεται αναφορά στον τρόπο διαχείρισής τους αλλά και στην αξιολόγηση των δράσεων αυτών βάσει αναγνωρισμένων διεθνών προτύπων.

Το Διοικητικό Συμβούλιο επικουρείται από την Επιτροπή Στρατηγικής, Καινοτομίας και Βιώσιμης Ανάπτυξης σε όλες τις ανωτέρω αρμοδιότητές του. Η Επιτροπή διαμορφώνει τη στρατηγική της Εταιρείας θέτοντας τις στρατηγικές προτεραιότητες και τους στόχους της στο πλαίσιο της Βιώσιμης Ανάπτυξης.

Η στρατηγική της ΕΥΔΑΠ ΑΕ βασίζεται στη Βιώσιμη Ανάπτυξη, στην Ψηφιακή Μετάβαση και στην Ανθεκτικότητα της Εταιρείας σε οικονομικούς, περιβαλλοντικούς και κοινωνικούς παράγοντες. Κύρια σημεία της στρατηγικής της αποτελούν τα ακόλουθα σημαντικά σημεία, στα οποία δίνεται ιδιαίτερη προσοχή και επιμέλεια, από το σύνολο των εργαζομένων, για την επίτευξη των στόχων που έχουν τεθεί για τα σημεία αυτά, από τη Διοίκησή της:

- Διαχείριση Υδατικών Πόρων: Βελτίωση αποδοτικότητας και μείωση των απωλειών νερού μέσω επενδύσεων, σε σύγχρονες τεχνολογίες και συστήματα ελέγχου.
- Κλιματική Προσαρμογή & Ενεργειακή Απόδοση: Μείωση περιβαλλοντικού αποτυπώματος, αύξηση της χρήσης Ανανεώσιμων Πηγών Ενέργειας (ΑΠΕ) και εφαρμογή ενεργειακά αποδοτικών διαδικασιών.
- Ψηφιακός Μετασχηματισμός: Ανάπτυξη συστημάτων διαχείρισης δεδομένων και υιοθέτηση ψηφιακών εργαλείων, για την ενίσχυση της απόδοσης και της διαφάνειας.
- Εταιρική Διακυβέρνηση & Διαφάνεια: Συμμόρφωση με τα πρότυπα βιωσιμότητας και ενίσχυση της διαφάνειας σε όλα τα επίπεδα λειτουργίας.

Επίσης, αναφορικά με τη διασύνδεση Στρατηγικής και Αξιακής Αλυσίδας, σημειώνεται ότι:

- Η στρατηγική της ΕΥΔΑΠ ΑΕ επηρεάζει όλα τα στάδια της αλυσίδας αξίας, από την άντληση και διανομή νερού έως την εξυπηρέτηση πελατών και τη διαχείριση λυμάτων.
- Σχεδιάζονται και υλοποιούνται επενδύσεις σε σύγχρονες τεχνολογίες παρακολούθησης και αποδοτικής διαχείρισης των υδάτινων πόρων.
- Αναπτύσσονται διαδικασίες και δράσεις βελτίωσης της σχέσης με τους καταναλωτές, μέσω καινοτόμων υπηρεσιών και προγραμμάτων ευαισθητοποίησης.

Η στρατηγική της ΕΥΔΑΠ ΑΕ για τη βιώσιμη ανάπτυξη αντικατοπτρίζει τις δεσμεύσεις της Εταιρείας σε θέματα που αφορούν το περιβάλλον, την κοινωνία και τη διακυβέρνηση.

Η ανάλυση διπλής ουσιαστικότητας ανέδειξε τους τομείς που η Στρατηγική της Εταιρείας σταθερά εστίασε το 2025.

Η κλιματική αλλαγή και η προσαρμογή σε αυτή απασχόλησε το σύνολο των οργανωτικών μονάδων, τόσο για την αντιμετώπιση των πρόσκαιρων προκλήσεων όσο και για τον μακροπρόθεσμο σχεδιασμό. Ιδιαίτερα απασχόλησε το θέμα της λειψυδρίας, ύστερα από συνεχόμενες χρονιές υψηλών θερμοκρασιών και μείωσης των αποθεμάτων, ενώ αναζητήθηκαν οι βέλτιστες λύσεις σε επίπεδο έργων υποδομών, που θα μετριάσουν σημαντικά τις όποιες μελλοντικές προκλήσεις.

Αναφορικά με τους υδάτινους και θαλάσσιους πόρους, είναι στρατηγική απόφαση της ΕΥΔΑΠ ΑΕ να συνεχίσει να παρέχει ένα από τα πιο ποιοτικά νερά στην Ευρώπη, με υψηλές αξιολογήσεις και να μειώνει την άσκοπη κατανάλωση. Τα έργα αποχέτευσης στην Ανατολική Αττική θα εξυγιάνουν το σύνολο των υδάτινων και θαλάσσιων πόρων της περιοχής, αντιμετωπίζοντας μια διαχρονική ανάγκη των σχεδόν 400.000 κατοίκων της.

Στα θέματα του εργατικού δυναμικού, η υπογραφή της συλλογικής σύμβασης ικανοποίησε τα αιτήματα των εργαζομένων σε ένα πλαίσιο που ήδη δίνει μεγάλη σημασία σε θέματα υγείας, ασφάλειας, εκπαίδευσης και ιδιωτικότητας. Οι προκλήσεις όμως που καλείται να αντιμετωπίσει η Εταιρεία δεν επιτρέπουν εφησυχασμό, χρειάζεται διαρκής εκπαίδευση στις νέες τεχνολογίες και κάλυψη των αναγκών σε εξειδικευμένο προσωπικό σε τεχνικές και διοικητικές θέσεις.

Το 2025 συνεχίστηκαν αμείωτα τα έργα και οι δράσεις για την ενίσχυση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας και του μετασχηματισμού της Εταιρείας. Προχώρησε το έργο αναβάθμισης του λογισμικού Διαχείρισης Επιχειρησιακών Πόρων και υλοποιήθηκε σημαντικό μέρος των προϋπολογισθέντων έργων στις υποδομές της Ύδρευσης και της Αποχέτευσης, με απορρόφηση επενδυτικού προγράμματος ύψους 77,5 εκατ. €, αυξημένη κατά 27,6% σε σχέση με το 2024. Μια από τις προκλήσεις της Εταιρείας είναι να μπορεί να πραγματοποιεί το σύνολο των απαιτούμενων έργων και δαπανών, διατηρώντας σταθερά ικανοποιητικά περιθώρια κέρδους, που θα της εξασφαλίζουν βιωσιμότητα.

8.2 Περιβάλλον

Στον πυλώνα του περιβάλλοντος, η ΕΥΔΑΠ ΑΕ εφαρμόζει πολιτικές και υλοποιεί έργα που στοχεύουν στην προστασία του, στην ενεργειακή ουδετερότητα και την προώθηση της κυκλικής οικονομίας.

Η αξιοποίηση του ύδατος του Αδριάνειου Υδραγωγείου αποτελεί ένα από τα σημαντικότερα έργα της ΕΥΔΑΠ ΑΕ, με συνολική δαπάνη 11,5 εκατομμυρίων ευρώ.

Πρόκειται για ένα πολυσυμμετοχικό έργο, στο οποίο συνεργάζονται και χρηματοδοτούν οι δήμοι, ευρωπαϊκοί και μη φορείς. Το έργο στοχεύει στην αξιοποίηση υπόγειων ροών νερού, που μέχρι σήμερα παρέμεναν ανεκμετάλλετες, για την άρδευση πάρκων και κήπων. Με αυτόν τον τρόπο, συμβάλλει στη μείωση του φαινομένου της αστικής θερμικής νησίδας, ενισχύοντας τη βιωσιμότητα και την ανθεκτικότητα των αστικών περιοχών.

Παράλληλα, το Στρατηγικό Σχέδιο Επαναχρησιμοποίησης που έχει ήδη υλοποιηθεί στην Ανατολική Αττική και επεκτείνεται στο υπόλοιπο λεκανοπέδιο, καθώς και τα πρώτα συναφή έργα που έχει αναπτύξει η ΕΥΔΑΠ ΑΕ – όπως το καινοτόμο έργο sewer mining – ή που βρίσκονται σε φάση προγραμματισμού, αποτελούν ουσιαστικά βήματα προς μια πιο βιώσιμη και υπεύθυνη διαχείριση των υδατικών πόρων.

Ταυτόχρονα, η ΕΥΔΑΠ ΑΕ αναβαθμίζει ενεργειακά τις εγκαταστάσεις των αντλιοστασίων και των ΚΕΛ, αξιοποιώντας το βιοαέριο, με έργα συνολικής αξίας περίπου 23 εκατομμυρίων ευρώ. Στις κτιριακές εγκαταστάσεις προστίθενται σημεία ηλεκτρικής φόρτισης του στόλου, ο οποίος σταδιακά μετατρέπεται σε ηλεκτροκίνητο. Επιπλέον, υπό κατασκευή βρίσκονται φωτοβολταϊκοί σταθμοί στις ΜΕΝ Αχαρνών και Πολυδενδρίου, ενώ η Εταιρεία έχει προχωρήσει, από τον Αύγουστο του 2024, σε νέα σύμβαση παροχής ηλεκτρικής ενέργειας, με συμμετοχή κατά 50% πράσινης ενέργειας.

Είναι σημαντικό δε να αναφερθεί ότι προγραμματίζονται οι αναβαθμίσεις των μικρών υδροηλεκτρικών σταθμών και η κατασκευή νέων, που θα εξασφαλίσουν ακόμη πιο χαμηλές εκπομπές ρύπων αλλά και περισσότερη ενεργειακή αυτάρκεια. Στο πλαίσιο της ενεργειακής αναβάθμισης, συνεχίζεται η λειτουργική αναβάθμιση της γεώτρησης της Μαυροσουβάλας.

Στα περιβαλλοντικά θέματα για το 2025, πρωτοστάτησε η προσπάθεια της Εταιρείας να υλοποιήσει το πλάνο αντιμετώπισης της λειψυδρίας, εξετάζοντας εναλλακτικά σενάρια σε συνεργασία με την πολιτεία, όπως η πρόσβαση σε επιπλέον επιφανειακούς και υπόγειους υδάτινους πόρους, η αφαλάτωση και η επαναχρησιμοποίηση λυμάτων για μη πόσιμες χρήσεις.

8.3 Υδάτινοι και θαλάσσιοι πόροι

Κατά την ετήσια διεθνή αξιολόγηση εταιρειών ύδρευσης που εκδόθηκε το 2025 από τον φορέα European Benchmarking Co-operation, η ποιότητα του νερού της ΕΥΔΑΠ ΑΕ βαθμολογήθηκε με 99,7%, τιμή υψηλότερη από τον μέσο όρο βαθμολογιών που επιτεύχθηκε από τις Ευρωπαϊκές εταιρείες που συμμετείχαν. Η ποιότητα του νερού κατατάσσεται στην 1η θέση μεταξύ 180 χωρών παγκοσμίως, με βαθμολογία 100%, σύμφωνα με τον Δείκτη Περιβαλλοντικών Επιδόσεων (EPI) του Πανεπιστημίου Yale.

Για όλες τις δραστηριότητες της ΕΥΔΑΠ ΑΕ, στόχος είναι η αποτελεσματική αξιοποίηση των υδάτινων πόρων, η βέλτιστη αξιοποίηση των υποδομών και η ενίσχυση των δικτύων, καθώς και η βελτίωση του επιπέδου των υπηρεσιών ύδρευσης και αποχέτευσης.

Ένας από τους βασικούς στόχους είναι η ανάπτυξη και εφαρμογή του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001: 2015 σε όλη την Εταιρεία. Η εφαρμογή του διεθνώς αναγνωρισμένου Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης (ΣΠΔ) σε όλη την εταιρεία επιβεβαιώνει τη στρατηγική της για τη συστηματική παρακολούθηση, αξιολόγηση και βελτίωση των περιβαλλοντικών της επιδόσεων.

8.4 Κλιματική αλλαγή

Η ΕΥΔΑΠ ΑΕ δεσμεύεται στη συνεχή βελτίωση της επιχειρησιακής ανθεκτικότητας και της βιώσιμης ανάπτυξης. Μέσω στρατηγικών επενδύσεων και καινοτόμων λύσεων, διασφαλίζει τη μακροχρόνια βιωσιμότητα και την προσαρμογή στις κλιματικές και ρυθμιστικές προκλήσεις. Οι επιδόσεις της σε κρίσιμους δείκτες, όπως η ενεργειακή απόδοση, αποδεικνύουν τη σημαντική πρόοδο της εταιρείας προς τη βιώσιμη ανάπτυξη. Επιπρόσθετα, η Εταιρεία παρακολουθεί τις επιπτώσεις, κινδύνους και ευκαιρίες σχετικά με την κλιματική αλλαγή μέσω της διαρκούς συμμόρφωσης με την νομοθεσία, ειδικά την ευθυγράμμιση με τον Εθνικό Κλιματικό Νόμο και την υποβολή της ετήσιας έκθεσης για το ανθρακικό αποτύπωμα καθώς και τα συστήματα διαχείρισης που εφαρμόζει.

Στο πλαίσιο ενός ολοκληρωμένου στρατηγικού σχεδιασμού για την προσαρμογή στην κλιματική αλλαγή, η ΕΥΔΑΠ ΑΕ υλοποιεί δράσεις που περιλαμβάνουν:

- Ενίσχυση του στρατηγικού σχεδιασμού για την αντιμετώπιση της λειψυδρίας.
- Εφαρμογή ολοκληρωμένου πλάνου επαναχρησιμοποίησης ύδατος.
- Αξιοποίηση του Αδριάνειου Υδραγωγείου ως πηγής υδροδότησης.
- Ανάπτυξη και υλοποίηση master plan αφαλάτωσης.
- Διεξαγωγή μελετών πρόγνωσης κατανάλωσης νερού.
- Συνεργασία με διεθνείς φορείς για την υιοθέτηση βέλτιστων πρακτικών και την προώθηση καινοτόμων τεχνολογιών.
- Παρακολούθηση κρίσιμων δεικτών σε τριμηνιαία βάση.
- Υλοποίηση προγραμμάτων εξοικονόμησης νερού, με στόχο τη μείωση της κατανάλωσης κατά 10% ετησίως.

Λαμβάνοντας υπόψη όλα τα παραπάνω, η ΕΥΔΑΠ ΑΕ δεσμεύεται στη διαμόρφωση σαφών και χρονικά δεσμευτικών στόχων για την προσαρμογή και τον μετριασμό στην κλιματική αλλαγή.

8.5 Υπολογισμός Ανθρακικού αποτυπώματος

Η ΕΥΔΑΠ ΑΕ από τον Μάιο του 2023, με στόχο την ορθότερη απεικόνιση των δεδομένων ανθρακικού αποτυπώματος, προέβη σε αλλαγή των ορίων υπολογισμού και προχώρησε σε επανυπολογισμό των SCOPE 1, 2, 3 με δικό της εργαλείο υπολογισμού κατατάσσοντας στις έμμεσες εκπομπές της ΕΥΔΑΠ ΑΕ (Scope 3) τις διεργασίες που λαμβάνουν χώρα στο Ε.Υ.Σ. (Εξωτερικό Υδροδοτικό Σύστημα) καταγράφοντας έτσι παρέκκλιση από τα δημοσιευμένα στοιχεία στην Οικονομική Έκθεση 2022. Στη συνέχεια, τον Οκτώβριο του 2023 αναρτήθηκε από το ΥΠΕΝ εργαλείο υπολογισμού βάσει του οποίου η ΕΥΔΑΠ ΑΕ υπολόγισε εκ νέου τις εκπομπές CO₂ για το έτος 2022. Η επαλήθευση της Έκθεσης Ανθρακικού Αποτυπώματος 2022 έγινε από εξωτερικό επαληθευτή και το συμφωνημένο επίπεδο διασφάλισης ορίστηκε ως εύλογο.

Με δεδομένο τα ανωτέρω, ως έτος αναφοράς υπολογισμού του ανθρακικού αποτυπώματος της ΕΥΔΑΠ ΑΕ θεωρείται το 2022, όπως ορίζεται και στον Κλιματικό Νόμο 4936/2022 ως έτος υποχρέωσης υποβολής επαληθευμένης έκθεσης σε πλατφόρμα του ΥΠΕΝ. Σημειώνεται ότι από την Έκθεση του 2022 και έπειτα, συμπεριλαμβάνονται και οι εκπομπές μεθανίου (CH₄) και υποξειδίου του αζώτου (N₂O) από τη χρήση βιοαερίου εντός των εγκαταστάσεων της ΕΥΔΑΠ ΑΕ.

8.6 Κοινωνία

Στον τομέα της Κοινωνίας οι στρατηγικές προτεραιότητες της ΕΥΔΑΠ ΑΕ είναι οι ακόλουθες:

- η διασφάλιση της ποιότητας νερού, κατά μήκος όλου του συστήματος μεταφοράς και διανομής
- η Ασφάλεια, η Υγεία και η Ευεξία των εργαζομένων
- η Ικανοποίηση των πελατών
- η αποτελεσματική διαχείριση ζήτησης και μείωση των διαρροών
- η ανάπτυξη νέων δραστηριοτήτων και η επέκταση του πελατολογίου
- η προσέλευση κι ανάπτυξη του Ανθρώπινου Δυναμικού και
- η στήριξη της κοινωνίας

Με υπευθυνότητα, εξειδικευμένη τεχνογνωσία και μια σταθερή ανθρωποκεντρική προσέγγιση, η ΕΥΔΑΠ ΑΕ διαχειρίζεται αποτελεσματικά τον κύκλο του νερού για δεκαετίες. Εξασφαλίζει την παροχή καθαρού νερού σε όλους τους πολίτες της Αττικής χωρίς διακρίσεις, ενώ παράλληλα δεσμεύεται να αποδίδει το νερό πίσω στο περιβάλλον σε άριστη ποιότητα, συμβάλλοντας στη βιώσιμη ανάπτυξη και την προστασία των φυσικών πόρων.

Αποστολή και επιδίωξη της ΕΥΔΑΠ είναι η ισότιμη πρόσβαση σε άριστης ποιότητας πόσιμο νερό σε προσιτή τιμή σε όλο και περισσότερους πολίτες και να το αποδίδει πίσω στο περιβάλλον καθαρό, μέσα από την αποτελεσματική διαχείριση όλων των διαθέσιμων πόρων, με κοινωνική ευαισθησία και με γνώμονα τη συνεισφορά στην κοινωνική ευημερία.

Επίσης, η στήριξη της κοινωνίας επιτυγχάνεται με την από χρόνια θέσπιση του κλιμακωτού και κοινωνικού τιμολογίου για την κάλυψη των αναγκών των κοινωνικά ευάλωτων ομάδων, ενώ οι υπηρεσίες της Εταιρείας σχεδιάζονται με τρόπο ώστε να μην αποκλείονται άτομα με προβλήματα κινητικότητας, όρασης ή ακοής.

Τα αναπτυξιακά έργα εξασφαλίζουν εργασία και βιώσιμη αμοιβή για ένα σημαντικό μέγεθος του πληθυσμού, δημιουργώντας απασχόληση άμεση, έμμεση κι επαγόμενη, ενώ κρίνονται απαραίτητα για τη διαφύλαξη της δημόσιας υγείας.

Στα λοιπά οφέλη είναι σημαντικό να αναφέρουμε ότι η στρατηγική αξιοποίησης του Αδριάνειου Υδραγωγείου της ΕΥΔΑΠ ΑΕ περιλαμβάνει την προστασία και αξιοποίησή του ως ιδιαίτερο πολιτιστικό πόρο προς όφελος της κοινωνίας, μοναδικό στο είδος του στην Ευρώπη, η οποία αποτελεί αρμοδιότητα του Υπουργείου Πολιτισμού.

Δράσεις ανάδειξης από την ΕΥΔΑΠ ΑΕ, την τοπική αυτοδιοίκηση και την κοινωνία των Πολιτών υλοποιούνται ήδη στο πλαίσιο κοινοπραξιών χρηματοδοτούμενων από Ευρωπαϊκά Προγράμματα. Το ανταγωνιστικό πρόγραμμα Urban Innovative Actions χρηματοδότησε τη δράση “CULTURAL HIDRANT”,

η οποία ολοκληρώθηκε το 2024 με τη συμμετοχή της ΕΥΔΑΠ ΑΕ, και τα αποτελέσματά της αξιοποιούνται κατά το 2025 προς όφελος της ευρύτερης κοινωνίας.

Στο πλαίσιο της Εταιρικής Πολιτικής Χορηγιών και με στόχο την προώθηση των αξιών της παιδείας, του πολιτισμού, του αθλητισμού, της δημόσιας υγείας και του περιβάλλοντος, η ΕΥΔΑΠ στηρίζει σημαντικές δράσεις σε τομείς που συνδέονται άμεσα με την εταιρική της κουλτούρα και την αναπτυξιακή στρατηγική της.

Το δυναμικό τρίπτυχο Ασφάλεια στην εργασία - Αποδοτικότητα στη λειτουργία - Ανάπτυξη για την κοινωνία, είναι αυτό που οριοθετεί τις στρατηγικές προτεραιότητες της Εταιρείας για:

- Διασφάλιση ενός δίκαιου και δυναμικού εργασιακού περιβάλλοντος.
- Δημιουργία νέων θέσεων εργασίας.
- Βελτίωση του επιπέδου των υπηρεσιών που προσφέρονται.

Στα θέματα που σχετίζονται με την υγεία και την ασφάλεια των εργαζομένων τηρούνται διαδικασίες και εφαρμόζονται πρότυπα ISO όπως το 45001:2018, που εξασφαλίζουν τις κατάλληλες συνθήκες εργασίας, ενώ η όλη προσπάθεια πλαισιώνεται από την κατάλληλη ομάδα Τεχνικών και Ιατρών Εργασίας.

Ο επιθυμητός στόχος της εταιρείας, σε ό,τι αφορά την Υγεία & Ασφάλεια των εργαζομένων είναι μηδενικός αριθμός εργατικών ατυχημάτων.

Το 2024 έγινε σύναψη νέας τριετούς Επιχειρησιακής Συλλογικής Σύμβασης μεταξύ της Εταιρείας και των συνδικαλιστικών οργάνων των εργαζομένων της, με την οποία τέθηκαν σε ισχύ πρόσθετες μισθολογικές ρυθμίσεις και παροχές, οι οποίες ισχύουν καθ' όλη τη διάρκεια του 2025.

Η επιχείρηση έχει θέσει αυστηρά πρωτόκολλα για την προστασία των προσωπικών δεδομένων των εργαζομένων:

- Συμμόρφωση με τον GDPR (Γενικό Κανονισμό Προστασίας Δεδομένων) για τη διαχείριση ευαίσθητων πληροφοριών.
- Περιορισμός πρόσβασης σε προσωπικά δεδομένα μόνο σε εξουσιοδοτημένο προσωπικό.
- Εκπαίδευση προσωπικού σε θέματα κυβερνοασφάλειας και προστασίας δεδομένων.

Η ΕΥΔΑΠ ΑΕ επενδύει στο ανθρώπινο δυναμικό της με στοχευμένα και διαρκή προγράμματα εκπαίδευσεων, προκειμένου να διαθέτουν τα κατάλληλα εφόδια και τις δεξιότητες, που απαιτούν οι διαρκώς αυξανόμενες απαιτήσεις της εργασίας τους. Φροντίζει δε, να υπάρχουν και άλλες παροχές όπως ασφαλιστικά προγράμματα, προγράμματα στήριξης της οικογενειακής ζωής, κ.α..

Παράλληλα, η ΕΥΔΑΠ ΑΕ παρακολουθεί την αποτελεσματικότητα των πολιτικών και δράσεων της που σχετίζονται με τις ασφαλείς θέσεις εργασίας, μέσω δεικτών απόδοσης και τακτικών αξιολογήσεων.

8.7 Εταιρική Διακυβέρνηση

Οι στρατηγικές προτεραιότητες στον πυλώνα της Εταιρικής Διακυβέρνησης είναι οι κάτωθι:

- Κανονιστική Συμμόρφωση και τήρηση προτύπων
- Βέλτιστη Οικονομική Διαχείριση
- Επιχειρησιακός Μετασχηματισμός - Αξιοποίηση τεχνολογίας

Η ΕΥΔΑΠ ΑΕ παρακολουθεί συνεχώς τις αλλαγές στο κανονιστικό πλαίσιο και ενημερώνει τις πολιτικές και τις διαδικασίες της αναλόγως. Η Εταιρεία παρέχει εκπαίδευση στα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου και στους υπαλλήλους της, για να διασφαλίσει ότι κατανοούν και εφαρμόζουν τις κανονιστικές απαιτήσεις.

Η Διεύθυνση Εσωτερικού Ελέγχου της ΕΥΔΑΠ ΑΕ διενεργεί τακτικούς ελέγχους, για να διασφαλίσει τη συμμόρφωση με τους εσωτερικούς κανονισμούς και τις πολιτικές. Η κανονιστική συμμόρφωση είναι ζωτικής σημασίας για την ΕΥΔΑΠ ΑΕ, καθώς διασφαλίζει την ορθή λειτουργία της και την προστασία των συμφερόντων των καταναλωτών και των μετόχων της.

Στον τομέα της Επιχειρησιακής Ανθεκτικότητας δρομολογεί έργα επισκευής των δικτύων ύδρευσης και αποχέτευσης αλλά και των δεξαμενών κι αντλιοστασίων της, για να θωρακίσει τις υποδομές της. Το επενδυτικό πλάνο θωράκισης εκτείνεται σε βάθος 10ετίας, θα χρειαστεί δέσμευση σημαντικού κεφαλαίου και κρίνεται αναγκαίο για την αντιμετώπιση των προκλήσεων της κλιματικής αλλαγής.

Τέλος, δρομολογείται η ανάπτυξη της επαναχρησιμοποίησης του νερού που προκύπτει από την επεξεργασία των λυμάτων ειδικά στα ΚΕΛ της Ανατολικής Αττικής και όχι μόνο, καθώς και η περαιτέρω ανάπτυξη της τεχνολογίας του sewer mining σε πάρκα της Αθήνας καθώς επίσης πραγματοποιείται λειτουργική αναβάθμιση των γεωτρήσεων της Μαυροσουβάλας

Παράλληλα, προχωρά και ο ψηφιακός και επιχειρησιακός μετασχηματισμός της, με την υλοποίηση του νέου ERP λογισμικού, ενώ μεγάλη έμφαση δίνεται από τη Διοίκηση στην επικράτηση του e-bill για λόγους προστασίας του περιβάλλοντος και εξοικονόμησης γενικότερα πόρων.

8.8 Κυβερνοασφάλεια

Η ΕΥΔΑΠ ΑΕ έχει θέσει ως προτεραιότητα την θωράκισή της μέσω οργανωμένου πλαισίου κυβερνοασφάλειας, εναρμονισμένη πάντα με τις τρέχουσες νομοθετικές διατάξεις. Η ΕΥΔΑΠ ΑΕ λαμβάνοντας υπόψη τις κοινοτικές και εθνικές νομοθετικές διατάξεις, έχει θέσει ως προτεραιότητα τη διασφάλιση της απρόσκοπτης και αδιάκοπης λειτουργίας των πληροφοριακών και δικτυακών συστημάτων της, στο πλαίσιο θωράκισης του ψηφιακού οικοσυστήματος και ενίσχυσης του ψηφιακού μετασχηματισμού.

Η ΕΥΔΑΠ ΑΕ έχει εξασφαλίσει υπηρεσίες άμεσης ανταπόκρισης σε περίπτωση εντοπισμού περιστατικού κυβερνοασφάλειας, με συμμετοχή στη χρηματοδοτούμενη Δράση Παροχής Υπηρεσιών Υποστήριξης Κυβερνοασφάλειας του ENISA (European Union Agency for Cybersecurity) μέσω της Εθνικής Αρχής Κυβερνοασφάλειας για τους ΦΕΒΥ των μελών κρατών της Ε.Ε

8.9 Σημαντικές Εξελίξεις

Κατά τη διάρκεια του 2025, η ΕΥΔΑΠ ΑΕ κατέγραψε σειρά σημαντικών εξελίξεων στον τομέα της Βιώσιμης Ανάπτυξης.

- Σε επίπεδο ρυθμιστικού πλαισίου, το 2025 αποτέλεσε το πρώτο έτος εφαρμογής του (πρώτη ρυθμιστική περίοδος 2025–2029), βάσει του οποίου η ΡΑΑΕΥ διαμορφώνει το επιτρεπόμενο έσοδο και το νέο τιμολόγιο. Η εφαρμογή του πλαισίου αυτού αναμένεται να ενισχύσει την οικονομική βιωσιμότητα της Εταιρείας και να διασφαλίσει την ανάκτηση κόστους και εύλογη απόδοση επενδύσεων από το 2026 και εξής.
- Σε επίπεδο επενδύσεων, η ΕΥΔΑΠ ΑΕ ανακοίνωσε εκτεταμένο επενδυτικό πρόγραμμα ύψους 2,5 δισ. € για την περίοδο 2025–2034, με στόχο τον συνολικό μετασχηματισμό του υδροδοτικού μοντέλου της Αττικής. Το πρόγραμμα περιλαμβάνει έργα ύδρευσης και αποχέτευσης, ψηφιακής διακυβέρνησης και επιχειρησιακού μετασχηματισμού, ενώ η απορρόφηση του επενδυτικού προγράμματος το 2025 ανήλθε σε 77,5 εκατ. €, αυξημένη κατά 27,6% σε σύγκριση με το 2024.
- Στον τομέα της κλιματικής ανθεκτικότητας, ολοκληρώθηκε το πρώτο εξάμηνο του 2025 το έργο “Ανάλυση κλιματικών κινδύνων και ευκαιριών και ανάπτυξη εκθέσεων”, με στόχο την αξιολόγηση της επίδρασης της κλιματικής αλλαγής στις εγκαταστάσεις της Εταιρείας και την ευθυγράμμιση με τα κριτήρια της Ευρωπαϊκής Ταξινόμησης. Σε επίπεδο βραβεύσεων και αναγνωρίσεων, η ΕΥΔΑΠ ΑΕ έλαβε το 2025 διακρίσεις όπως: Forbes ESG Award 2025, Gold CRI Award 2025 και Water Awards 2025, επιβεβαιώνοντας την πρόοδο στον τομέα των ESG επιδόσεων.

8.10 Πεδία Συνεχούς Επιχειρησιακής Παρακολούθησης

Ακολουθώς αναφέρονται τα πεδία, τα οποία παραμένουν στο επίκεντρο του στρατηγικού σχεδιασμού της Εταιρείας:

- Διαχείριση υδατικής επάρκειας και λειψυδρία: Παρακολούθηση της εξέλιξης των αποθεμάτων στους ταμιευτήρες, αξιολόγηση των εναλλακτικών λύσεων (πρόσβαση σε επιπλέον επιφανειακούς και υπόγειους υδατικούς πόρους, αφαλάτωση, επαναχρησιμοποίηση λυμάτων) και πρόοδος υλοποίησης του master plan αντιμετώπισης λειψυδρίας.
- Ρυθμιστικό πλαίσιο και τιμολόγηση: Παρακολούθηση της εφαρμογής του νέου ρυθμιστικού πλαισίου (2025–2029), της έκδοσης του τιμολογίου από τη ΡΑΑΕΥ, καθώς και εξέλιξη του αιτήματος αναθεώρησης για την ανάκτηση 323 εκατ. € από υποανακτημένα ποσά προηγούμενων χρήσεων.
- Υλοποίηση επενδυτικού προγράμματος: Παρακολούθηση της προόδου του επενδυτικού προγράμματος 2025–2034 ύψους 2,5 δισ. €, με ιδιαίτερη έμφαση στα έργα υποδομών ύδρευσης και αποχέτευσης, τον ψηφιακό μετασχηματισμό και τα έργα ανανεώσιμων πηγών ενέργειας.
- Κλιματική αλλαγή και περιβαλλοντικές επιδόσεις: Παρακολούθηση του ανθρακικού αποτυπώματος (Score 1, 2, 3), υλοποίηση των μέτρων προσαρμογής που προέκυψαν από την ανάλυση κλιματικών κινδύνων, πρόοδος στη μείωση ενεργειακής κατανάλωσης και επέκταση χρήσης ΑΠΕ.
- Κυβερνοασφάλεια και ψηφιακός μετασχηματισμός: Παρακολούθηση της υλοποίησης του πλαισίου κυβερνοασφάλειας, σε εναρμόνιση με την Οδηγία NIS2, και της πορείας υλοποίησης του νέου ERP συστήματος.
- Ανθρώπινο δυναμικό και υγεία & ασφάλεια: Παρακολούθηση δεικτών εργατικών ατυχημάτων με στόχο τον μηδενισμό τους, πρόοδος εκπαιδευτικών προγραμμάτων και κάλυψη αναγκών σε εξειδικευμένο προσωπικό για τεχνικές και διοικητικές θέσεις.

Αναλυτική περιγραφή των πρακτικών Βιώσιμης Ανάπτυξης καθώς και αναλυτικά οι πρωτοβουλίες της Εταιρείας για το 2025 σε θέματα ESG περιγράφονται στη Δήλωση Εταιρικής Διακυβέρνησης έτους 2025, που αποτελεί αναπόσπαστο τμήμα της Ετήσιας Οικονομικής Έκθεσης έτους 2025 της Εταιρείας.

Η Επιτροπή Ελέγχου καθ' όλη τη διάρκεια των ετήσιων εργασιών της είχε πλήρη πρόσβαση στις απαιτούμενες πληροφορίες και στις αναγκαίες υποδομές για την εύρυθμη και απρόσκοπτη εκτέλεση των εργασιών της.

Η Επιτροπή Ελέγχου εκπλήρωσε τις υποχρεώσεις της, ως αρωγός στο έργο του Διοικητικού Συμβουλίου, με αίσθημα ευθύνης απέναντι στους μετόχους και τα υπόλοιπα ενδιαφερόμενα μέρη, στο πλαίσιο της εφαρμογής και υιοθέτησης βέλτιστων πρακτικών εταιρικής διακυβέρνησης και με στόχευση στην ενίσχυση της ελεγκτικής κουλτούρας, στη διαρκή βελτίωση του συστήματος εσωτερικού ελέγχου και στη δημιουργία εταιρικής αξίας.

Για την Επιτροπή Ελέγχου του ΔΣ της ΕΥΔΑΠ ΑΕ

Η Πρόεδρος

Αναστασία Μαρτσέκη